

ECONOMÍA Y EMPRESAS  
Eco-Lys: el futuro  
del reciclaje en  
Marruecos

Catering Amers,  
la complementariedad  
culinaria de España  
y Marruecos



# Marruecos: seriedad, y sucesión

**Fiesta del Trono:  
La seriedad como seña de identidad**

**El príncipe Hassan adquiere mayor  
relevancia como futuro sucesor  
del rey Mohamed VI en Marruecos**

**Karima Benyaich: “Celebramos 24 años  
de evolución, modernidad y justicia social”**

**El Encuentro Empresarial  
España-Marruecos identifica  
oportunidades de inversión y  
cooperación empresarial**

**“Espero que Autasa sea un  
ejemplo, Marruecos ofrece  
muchas posibilidades”**

**La industria marroquí del  
automóvil: un sector atractivo  
para la empresa española**

Más de 15 años de experiencia al servicio de nuestros clientes

Moulay Noamane Belghiti, después de una intensa trayectoria profesional en Rabat, Montreal y Marbella, creó el Grupo Globalia en Tánger en 2006. En el Grupo Globalia, ser líder no es una "simple palabra", ni siquiera una posición fácil... Es ante todo una cultura, una mentalidad, un espíritu, una visión que se traduce en una búsqueda permanente de la excelencia y un compromiso constante con la calidad para nuestros clientes y socios.

Gracias a nuestra cultura especializada en nuestras profesiones y valores, vamos mucho más allá de nuestra misión inicial al situar al cliente en el centro de nuestros intercambios e interacciones.

El Grupo Globalia se estructura en torno a 5 sectores:



Moulay Noamane Belghiti  
Presidente del Groupe Globalia

## Seriedad y sucesión



La celebración de la Fiesta del Trono de este año 24 con Mohamed VI como rey de Marruecos marca un punto de referencia por el contenido del mensaje del monarca para el presente y el futuro del país magrebí y una confirmación clara y convincente del papel del príncipe Moulay El Hassan como heredero ejerciendo funciones reservadas al rey, pasando revista al destacamento de la Guardia Real, y recibiendo públicamente la lealtad y respaldo de los máximos dirigentes de las instituciones políticas, militares y sociales del Reino.

El príncipe acompañó a su padre, en el Palacio Real de Tetuán, en la ceremonia de juramento de los oficiales y suboficiales. Después, presidió un almuerzo ofrecido por el jefe del Gobierno al que asistieron los máximos jefes militares. En la ceremonia de pleitesía celebrada el día anterior, representantes de las doce regiones del Reino mostraron su adhesión a la Monarquía.

En su discurso, el rey de Marruecos, Mohammed VI, reivindica la seriedad habitual de los marroquíes de todos los sectores sociales como una pauta de ser, de comportarse, de trabajar y de relacionarse no sólo internamente, sino con el exterior, con sus países vecinos y en sus relaciones internacionales.

Su discurso con motivo de la Fiesta del Trono va a quedar como una referencia donde se apela a todos los sectores de la sociedad marroquí a seguir actuando con mayor seriedad si cabe para impulsar el buen nivel de desarrollo y modernización y mantener el buen rumbo para alcanzar horizontes más amplios de reformas y grandes proyectos. El monarca plantea que no se trata de un slogan vacío, ni un nuevo valor figurativo, sino más bien un concepto integrado que abarque un conjunto de principios prácticos y valores humanos. El estímulo de la seriedad permitirá superar las dificultades y los desafíos.

Los ejemplos utilizados en su discurso más relevante del año apuntan a ensalzar la identidad nacional con el esfuerzo y la superación que demostraron los jugadores de la selección marroquí de fútbol en el pasado mundial y relacionado con el deporte, pero con una dimensión política, económica y de colaboración más trascendente: el desafío de la candidatura conjunta de Marruecos con España y Portugal para la organización del Mundial de Fútbol en 2030. Una candidatura sin precedentes que une dos continentes y dos civilizaciones para alcanzar mayor cooperación, comunicación y entendimiento. Otro ejemplo sobre creatividad e innovación mencionado por el rey fue la fabricación del primer automóvil de fabricación marroquí y un prototipo que funciona con hidrógeno.

Mohamed VI afrontó los problemas que sufren los marroquíes debido a la crisis provocada por la sequía, por la pandemia y por la inestabilidad internacional que ha obligado al Gobierno a otorgar una serie de prestaciones sociales para los menos favorecidos. En este punto, la gestión del agua representa un serio toque de atención para el buen uso de unos recursos que son escasos en el norte de África, pero también en el sur de Europa como bien sufrimos en varias comunidades autónomas españolas. La seriedad representa también un elemento clave en la acción de la diplomacia marroquí en el ámbito internacional para lograr cada vez más apoyos a su propuesta de amplia autonomía para el Sáhara bajo soberanía marroquí. El último caso, el de Israel, que sigue a decisiones en países importantes como Estados Unidos, España, Alemania o Emiratos, entre otros muchos. Así como a la causa palestina. La integridad territorial, la unidad nacional y los valores sociales y religiosos de las familias representan la base de una sociedad más cohesionada. Y una vez más, Mohamed VI tendió la mano de afecto y amistad a los vecinos argelinos, que nunca deben esperar actos hostiles de sus hermanos marroquíes, y ofreció un diálogo sincero y cordial con Argelia para limar asperezas, pero la respuesta argelina ha sido todo lo contrario, insistiendo en tensar la cuerda y en la tensión política y diplomática, que pretende mantener estancada la opción de una solución seria, viable y duradera al conflicto del Sáhara. ●

**EDITORIAL**  
3 Seriedad y sucesión

**MARRUECOS**  
6 Mohamed VI apela a la seriedad para mantener el buen nivel de desarrollo e impulsar a Marruecos hacia una nueva etapa  
Raúl Redondo



13 El príncipe Hassan adquiere mayor relevancia como futuro sucesor del rey Mohamed VI en Marruecos  
Raúl Redondo



18 Karima Benyaich: "Celebramos 24 años de evolución, modernidad y justicia social"  
Antonia Cortés

Visítanos  
[atalayar.com](http://atalayar.com)

Síguenos  
@Atalayar\_  
Atalayar  
Atalayar entre dos orillas

**ECONOMÍA Y EMPRESAS**  
20 El Encuentro Empresarial España-Marruecos identifica oportunidades de inversión y cooperación empresarial  
Atalayar



22 España y Marruecos, hacia una asociación económica consolidada  
Khadiya Taouil



26 "Morocco Momentum": las relaciones políticas y económicas entre Marruecos y España se encuentran en su momento más álgido  
Javier Fernández Arribas

30 "Espero que Autasa sea un ejemplo, Marruecos ofrece muchas posibilidades"  
Javier Fernández Arribas



**ECONOMÍA Y EMPRESAS**  
36 Marruecos, gran oportunidad para la inversión  
Fernando Domingo



43 Ahora es el momento para los empresarios españoles en Marruecos  
Fernando Domingo

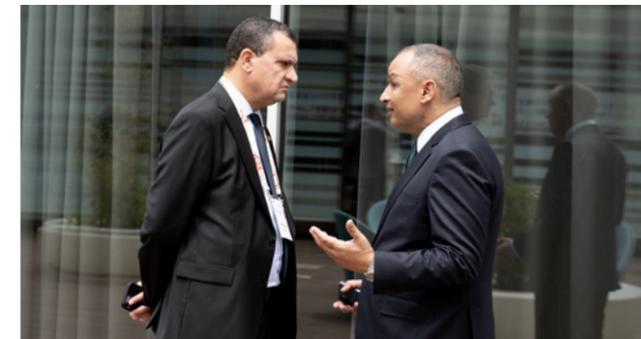
44 Catering Amers, la complementariedad culinaria de España y Marruecos  
Javier Fernández Arribas



50 Eco-Lys: el futuro del reciclaje en Marruecos  
Javier Fernández Arribas



**ECONOMÍA Y EMPRESAS**  
52 La industria marroquí del automóvil: un sector atractivo para la empresa española  
Fernando Domingo



**SOCIEDAD**  
55 Cerca de 30.000 menores en situación de vulnerabilidad participan en las actividades de verano de la Fundación "la Caixa"  
Atalayar



**CULTURA**  
56 Unas 2.500 personas disfrutaron del Coro de Tres Culturas en Casablanca y Rabat  
Atalayar



**DEPORTES**  
57 Marruecos remonta a Egipto y se corona campeón de África sub-23  
José Toril



**OPINIÓN**  
58 Clase media en África  
Javier Fernández Arribas

**DIRECTOR**  
Javier Fernández Arribas  
**ADJUNTO AL DIRECTOR**  
Guillermo López

**REDACCIÓN Y COLABORADORES**  
Raúl Redondo, Margarita Arredondas, José Ángel Pedraza, Fernando Domingo, Khadija Taouil, María Senovilla, José María Martín, Enrique Fernández, Álvaro Carvajal, Marina Coronado, José Toril, Juan Pons, Lucas Martín

**AMÉRICA LATINA**  
José Antonio Sierra Lumbreras

**FIRMAS**  
Jorge Dezcallar, Lahcen Haddad, J. Scott Younger, José María Peredo Pombo, Nabil Driouch, Rafael Gómez-Jordana Moya, Samir Bennis, Diego Carcedo, Marta González, Hamid Enayat, Llewellyn King, Pedro Canales, Pedro González, Claudia Luna Palencia, Abdel-Wahed Ourzazi, Anwar Zibaoui, Antonia Cortés

**DIRECTOR DE ARTE**  
Javier López

**MAQUETACIÓN**  
MOUSE Diseño Gráfico

**EDICIÓN GRÁFICA**  
Gema López

**EDICIÓN**  
Antonia Cortés, José Ángel Pedraza

**WEB Y REDES SOCIALES**  
Adrián Pop

**RELACIONES INSTITUCIONALES Y COMUNICACIÓN PRODUCCIÓN**  
José Luis García Fernández

**INFORMÁTICA**  
Openhost

**MARKETING Y PUBLICIDAD**  
Carlos Angulo  
carlosangulo@atalayar.com

**DEPARTAMENTO DE EVENTOS**  
Jorge Fernández Arribas

**CONTABILIDAD**  
Juan Porras Pedraza

**DISTRIBUCIÓN**  
Envío selectivo prescriptores y suscriptores España y países mediterráneos.  
Envío generalizado email y redes sociales.

**EDITA**  
NORTE-SUR Media & Comunicación SL  
Claudio Coello, 10. 28001 Madrid. España  
CIF B86513017  
atalayar@atalayar.com | www.atalayar.com

**DEPÓSITO LEGAL**  
M-15758-2014  
©Norte-Sur Media & Comunicación SL.

**DERECHOS**  
Reservados todos los derechos. Prohibida su reproducción, edición o transmisión total o parcial por cualquier medio y en cualquier soporte sin la autorización escrita de Norte-Sur Media & Comunicación SL.

# Mohamed VI apela a la seriedad para mantener el buen nivel de desarrollo e impulsar a Marruecos hacia una nueva etapa

El rey marroquí pronunció el tradicional discurso anual con motivo de la Fiesta del Trono que conmemora el 24º aniversario de su entronización.

Raúl Redondo

El rey de Marruecos, Mohamed VI, pronunció el tradicional discurso anual con motivo de la Fiesta del Trono, el 30 de julio, que este año celebra el 24º aniversario de su ascenso al trono del país norteafricano. El monarca pidió seriedad a todos de cara a enfrentar los retos futuros y mantener el buen rumbo nacional. “Los marroquíes son conocidos sobre todo por su seriedad y por afanarse en el trabajo. Efectivamente, hoy nuestro proceso de desarrollo ha alcanzado un nivel de adelanto y madurez, que requiere dicha seriedad, a fin de impulsarlo hacia una nueva etapa, en la que se inauguren horizontes más amplios de reformas y gran-

↑ El rey Mohamed VI, acompañado por el príncipe heredero Moulay El Hassan, preside en el Palacio Real de Rabat una reunión del Consejo de Ministros dedicada a la aprobación de proyectos de decretos relativos a asuntos militares y a varios convenios internacionales.

des proyectos que los marroquíes merecen”, señaló el monarca en el discurso difundido por la agencia oficial de noticias marroquí MAP.

“Lo que reclamamos no es un eslogan vacío, ni un mero valor figurativo, sino más bien un concepto integrado que abarque un conjunto de principios prácticos y valores humanos. En este sentido, mientras más nos estimule la seriedad, más lograremos superar las dificultades y relevar los desafíos”, resaltó Mohamed VI.

Seriedad ha sido el término en el que ha puesto más énfasis el rey de Marruecos para estimular y animar a la población marroquí de cara a promover un mayor desarro-

llo nacional y a mantener la buena línea que lleva el país.

Mohamed VI comparó este espíritu de trabajo y seriedad con el éxito logrado por Marruecos en la pasada Copa del Mundo de fútbol disputada en Catar, competición en la que la selección marroquí logró el hito de alcanzar las semifinales, convirtiéndose en la primera selección africana y árabe que alcanzaba este logro. “Cuando a la juventud marroquí se le reúnen las condiciones y se arma con la seriedad y el patriotismo, consigue siempre impresionar al mundo con grandes realizaciones inéditas, como la que consiguió la selección nacional en la Copa del Mundo”, explicó Mohamed VI, quien señaló que si



PHOTO/MAP

↑ El rey de Marruecos, Mohammed VI (centro), posando con los jugadores del equipo nacional de fútbol del país en el Palacio Real de Rabat a su regreso tras el Mundial de Catar 2022.

se dan las condiciones necesarias y se aplica la seriedad y el trabajo se pueden conseguir objetivos importantes.

El éxito en el Mundial de Catar ha animado todavía más a Marruecos a presentar su candidatura para organizar la próxima cita mundialista de 2030 junto a España y Portugal. Precisamente, el deporte, y el fútbol en concreto, es otro de los sectores donde el reino marroquí ha evolucionado mucho bajo las directrices de Mohamed VI, quien apostó por el desarrollo de academias de fútbol por todo el territorio que están dando sus frutos y promocionando a jóvenes promesas que están triunfando y demostrando su valor. “Se trata de una candidatura sin precedentes, que une dos continentes y dos civilizaciones, África y Europa, y une las dos orillas del mar Mediterráneo, portando las ambiciones y aspiraciones de los pueblos de la región de alcanzar mayor cooperación, comunicación y entendimiento”, manifestó el monarca alauí sobre la candidatura mundialista.

Mohamed VI también señaló que la seriedad se manifiesta en el ámbito de la creatividad e innovación que distingue a la juventud marroquí en los distintos campos. El monarca marroquí puso ejemplos como “la producción del primer automóvil marroquí de fabricación nacional, con competencias nacionales y financiación marroquí” o “la presentación del primer prototipo de automóvil que funciona con hidrógeno, desarrollado por un joven marroquí”.

Estos proyectos demuestran “el genio marroquí y la confianza en las potencialidades y capacidades” de la juventud marroquí, “alentándola a realizar mayores esfuerzos e innovación, lo que permitirá consolidar la marca “Made in Morocco” y reforzar la posición nacional como un importante destino inversor, explicó Mohamed VI. →

“Los marroquíes son conocidos sobre todo por su seriedad y por afanarse en el trabajo”



PHOTO/MAF



PHOTO/MAF

↑  
Mohammed VI pronuncia un discurso a la nación con ocasión del 24º aniversario de la ascensión del soberano al Trono.

←  
Su majestad el rey Mohamed VI, comandante supremo y jefe del Estado Mayor de las Fuerzas Armadas Reales (FAR), acompañado por S.A.R. el príncipe heredero Moulay El Hassan y S.A.R. el príncipe Moulay Rachid, preside en la plaza del Mechouar del Palacio Real de Tetuán, con motivo de la celebración del 24º aniversario de la ascensión del soberano al trono.

El rey señaló que la seriedad nacional se manifiesta también al hablar de la integridad territorial nacional. “Esta seriedad y legitimidad son las que han dado lugar a los sucesivos reconocimientos de la soberanía de Marruecos sobre sus provincias del sur, siendo el último de estos el reconocimiento manifestado por el Estado de Israel, además de la apertura de consulados en El Aaiún y Dajla, y el incremento de apoyo a la iniciativa de autonomía”, señaló.

El monarca marroquí habló, además, de invertir más para mejorar la protección social nacional y la situación de Marruecos ante problemas graves como el abastecimiento hídrico afectado por la sequía que azota al país.

Asimismo, aprovechó la conmemoración nacional para anunciar el indulto real para 2.052 personas, algunas de las cuales están detenidas y otras en libertad, condenadas por diferentes tribunales del reino marroquí. Los beneficiarios del indulto real que están detenidos ascienden a 1.769, y se reparten de la siguiente manera:

- Indulto sobre el resto de la pena de prisión o reclusión en beneficio de 133 detenidos.
- Reducción de la pena de prisión o reclusión en beneficio de 1.632 detenidos.
- Conmutación de la pena de muerte a pena de cadena perpetua para una persona detenida.
- Conmutación de la pena de cadena perpetua a pena a tiempo limitado para tres detenidos.

Los beneficiarios del indulto real que se encuentran en estado de libertad son 283 personas:

- Indulto sobre la pena de prisión o su resto en beneficio de 80 personas.
- Indulto sobre la pena de prisión con mantenimiento de la multa en beneficio de 14 personas.
- Indulto sobre la pena de multa en beneficio de 180 personas.
- Indulto sobre las penas de prisión y de multa en beneficio de ocho personas.
- Indulto sobre la pena de multa y el resto de la pena de prisión en beneficio de una persona.

Todo ello con el claro objetivo de seguir reforzando el buen vínculo entre la Monarquía y la población marroquí, una de las cuestiones clave de esta Fiesta del Trono que se conmemora el 30 de julio.

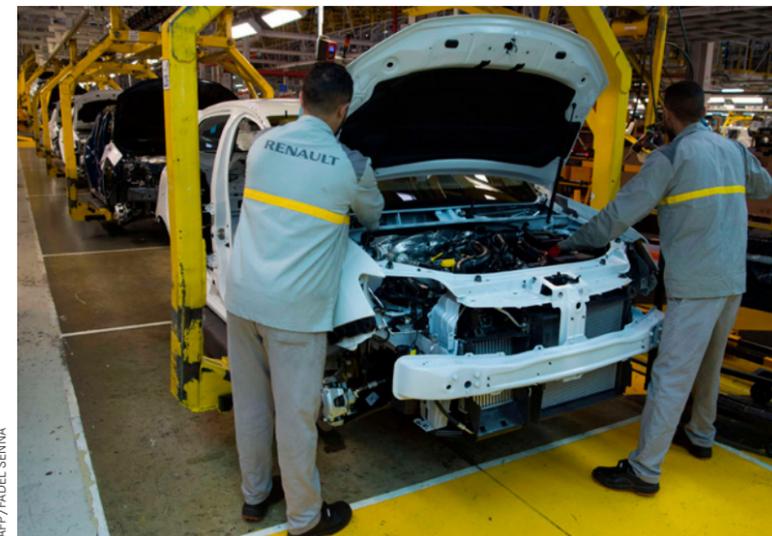
**Logros del reinado de Mohamed VI**

Mohamed VI se convirtió en rey de Marruecos en 1999 sucediendo a su padre, Hassan II, y ha liderado una gran época para Marruecos con grandes logros en



Mohamed VI se convirtió en rey de Marruecos en 1999 sucediendo a su padre, Hassan II, y ha liderado una gran época para Marruecos con grandes logros en diversos ámbitos

PHOTO/MAF



AFP/FADEL SENNA



PHOTO/ARCHIVO

diversos ámbitos. El objetivo de Mohamed VI durante estos años ha sido el de propiciar el desarrollo de Marruecos para convertirlo en un país más próspero en diversos sectores. Durante estos 24 años de su reinado, la nación ha experimentado un gran avance económico, político, social y diplomático.

En el ámbito económico, el crecimiento de Marruecos ha sido patente en este casi cuarto de siglo. Así lo demuestran iniciativas como la pasada I Jornada de la Industria celebrada en Casablanca, que puso de manifiesto todos los avances del país norteafricano en diversos sectores y el plan trazado por el Estado marroquí para seguir desarrollando industrialmente el país o la Carta de Inversiones que supone un plan sólido nacional para favorecer las inversiones en todas las regiones del territorio.

En el ámbito político, la democracia se ha asentado en Marruecos. Prueba de ello ha sido la gran estabilidad de la nación con sucesión de gobiernos a lo largo de

↑↑  
Su majestad el rey Mohammed VI inaugura la Cité des Métiers et des Compétences (CMC) en la región de Rabat-Salé-Kénitra, un establecimiento de formación profesional de nueva generación dedicado a la excelencia y la innovación.

↑  
Empleados en una línea de ensamblaje de automóviles en la planta de ensamblaje de automóviles Renault-Nissan Tanger en Melloussa.

↗  
Tren de alta velocidad TGV.

estos años a través de procesos electorales modélicos, el último de los cuales propició la llegada al poder del Gobierno dirigido por Aziz Akhannouch en 2021, que está otorgando gran estabilidad y avance al país.

En lo social, la población de Marruecos está viendo mejoradas sus condiciones de vida en todas las regiones y ámbitos como el sanitario o administrativo.

Y en lo diplomático, los logros son muy remarcables. Entre ellos, la gran aceptación por parte de muchos e importantes países de la propuesta de Marruecos para solventar la problemática saharauí, que se basa en una amplia autonomía del Sáhara Occidental bajo soberanía marroquí respetando las resoluciones de la ONU que otorgaría gran margen de maniobra al territorio y que dejaría en manos del Estado marroquí las cuestiones de seguridad y política internacional. Naciones relevantes como Estados Unidos, Israel, Emiratos Árabes Unidos, Alemania o España han señalado que la iniciativa marroquí para el Sáhara Occidental es la más seria y creíble para arreglar el diferendo saharauí. Marruecos ha establecido relaciones políticas y comerciales destacadas con potencias como Estados Unidos o Israel al adherirse a los famosos Acuerdos de Abraham por los que diversos países árabes establecieron relaciones diplomáticas con el Estado israelí bajo el auspicio estadounidense con el objetivo de pacificar Oriente Medio y propiciar un mayor desarrollo económico y social. →



El rey Mohammed VI de Marruecos asistiendo a una ceremonia de lealtad para conmemorar el 24º aniversario de su entronización.

PHOTO/MAP



## Texto íntegro del discurso del Rey Mohamed VI

“Loor a Dios, la oración y el saludo sean sobre nuestro señor Enviado de Dios, su familia y compañeros,

### Querido pueblo:

Dios Todopoderoso ha agraciado a nuestro país con la cohesión permanente y la armonía espontánea entre el Trono y el pueblo.

Esto es lo que ha permitido a Marruecos establecer un Estado-nación, con raíces arraigadas en las profundidades de la historia.

Agradecemos al Altísimo todo cuanto nos ha prodigado como ayuda y éxito, lo que nos ha permitido alcanzar numerosos logros, así como hacer frente a dificultades y retos.

Gracias a Dios, los marroquíes son bien conocidos por sus virtudes de sinceridad y optimismo, por su tolerancia y apertura, y por sentirse orgullosos de sus ancestrales tradiciones y su identidad nacional unitaria.

Los marroquíes son conocidos sobre todo por su seriedad y por afanarse en el trabajo.

Efectivamente, hoy nuestro proceso de desarrollo ha alcanzado un nivel de adelanto y madurez, que requiere dicha seriedad, a fin de impulsarlo hacia una nueva etapa, en la que se inauguren horizontes más amplios de reformas y grandes proyectos que los marroquíes merecen.

### Querido pueblo:

Lo que reclamamos no es un eslogan vacío, ni un mero valor figurativo, sino más bien un concepto integrado que abarque un conjunto de principios prácticos y valores humanos.

En este sentido, mientras más nos estimule la seriedad, más logremos superar las dificultades y relevar los desafíos.

Así pues, cuando a la juventud marroquí se le reúnen las condiciones y se arma con la seriedad y el patriotismo, consigue siempre impresionar al mundo con grandes realizaciones inéditas, como la que consiguió la selección nacional en la Copa del Mundo.

Nuestros hijos, como todo el mundo reconoce tanto dentro como fuera del país, han ofrecido las más bellas imágenes de amor a la patria, unidad y cohesión familiar y popular, suscitando sentimientos de orgullo y honor, en nuestra Majestad y en todos los componentes del pueblo marroquí.

Este mismo espíritu ha animado nuestra decisión de presentar la candidatura compartida con nuestros amigos en España y Portugal, para acoger las eliminatorias de la Copa del Mundo del 2030, que aspiramos y trabajamos para que sea un acontecimiento histórico, en todos los niveles.

Se trata de una candidatura sin precedentes, que une dos continentes y dos civilizaciones, África y Europa, y une las dos orillas del mar Mediterráneo, portando las ambiciones y aspiraciones de los pueblos de la región de alcanzar mayor cooperación, comunicación y entendimiento.

La seriedad se manifiesta también en el ámbito de la creatividad e innovación que distingue a la juventud marroquí en los distintos campos.

De modo particular, quiero resaltar aquí la producción del primer automóvil marroquí de fabricación nacional, con competencias nacionales y financiación marroquí, así como la presentación del primer prototipo de automóvil que funciona con hidrógeno, desarrollado por un joven marroquí.

Se trata de proyectos que vienen a confirmar el genio marroquí y la confianza en las potencialidades y capacidades de nuestra juventud, alentándola a realizar mayores esfuerzos e innovación, lo que permitirá consolidar la marca “Made in Morocco” y reforzar la posición de nuestro país como un destino para la inversión productiva. →

La seriedad se manifiesta igualmente cuando se trata de la cuestión de nuestra integridad territorial.

Esta seriedad y legitimidad son las que han dado lugar a los sucesivos reconocimientos de la soberanía de Marruecos sobre sus provincias del sur, siendo el último de estos el reconocimiento manifestado por el Estado de Israel, además de la apertura de consulados en El Aaiún y Dajla, y el incremento de apoyo a la iniciativa de autonomía.

Con idéntica seriedad y firmeza, afirmamos la inamovible posición de Marruecos con respecto a la justicia de la causa palestina y a los legítimos derechos del pueblo palestino hermano de establecer su Estado independiente, con Al Qods oriental como capital, lo que puede garantizar la seguridad y estabilidad para todos los pueblos de la región.

La seriedad debe seguir siendo nuestra doctrina en la vida y en el trabajo, y debe abarcar todos los dominios:

La seriedad en la vida política, administrativa y judicial se manifiesta en el servicio al ciudadano y en la elección de las competencias cualificadas, privilegiando los intereses supremos de la nación y de los ciudadanos, y desatendiendo las pujas y los estrechos cálculos, lo mismo que en el ámbito social, especialmente en los sectores de la salud, la educación, el empleo y la vivienda.

Por otra parte, la seriedad que deseamos también concierne a los actores económicos, así como al sector de la inversión, la producción y los negocios.

La seriedad como enfoque integral exige vincular el ejercicio de la responsabilidad con la rendición de cuentas, expandiendo los valores de la gobernanza, el trabajo, la meritocracia y la igualdad de oportunidades.

#### Querido pueblo:

Las consecuencias de la crisis que actualmente está viviendo el mundo y los sucesivos años de sequía registrados en nuestro país, han contribuido al aumento del coste de la vida y a la ralentización de la dinámica del crecimiento económico.

Por ello, hemos dado nuestras orientaciones al gobierno para tomar las medidas necesarias a fin de paliar sus efectos negativos sobre las categorías sociales y sectores más afectados, garantizando el abastecimiento de los mercados con los productos de primera necesidad.

Hoy, con la aparición de indicios de remisión gradual de la presión inflacionaria, a escala mundial, nos hallamos ante la acuciante necesidad de obrar con seriedad, infundiendo confianza y aprovechando las nuevas oportunidades a fin de potenciar la resiliencia y la recuperación de la economía nacional.

En este sentido, hemos lanzado el proyecto de la Inversión Verde de la Oficina Jerifiana de Fosfatos, a la vez que hemos acelerado la marcha del sector de las energías renovables.

En el mismo contexto, y a raíz de la reunión que hemos presidido al respecto, el gobierno ha elaborado el proyecto de "Oferta de Marruecos", en el ámbito del hidrógeno verde.

Así pues, invitamos al Gobierno a su pronta implementación, con la calidad requerida y del modo que garantice la valorización de las potencialidades que ofrece nuestro país, respondiendo a los proyectos de los inversores mundiales en este prometedor ámbito.

Asimismo, y con el fin de completar la obra de la protección social, esperamos iniciar, a finales de este año, tal y como fue establecido, el pago de las prestaciones sociales a favor de las familias concernidas.

Esperamos que estos ingresos directos puedan contribuir a la mejora de las condiciones de vida de millones de familias y niños, cuyos sufrimientos sentimos.

Este paso constituirá, con la ayuda de Dios, un pilar básico para

nuestro modelo de desarrollo y social, a fin de preservar la dignidad de los ciudadanos en todas sus dimensiones.

En lo que atañe a la gestión de los recursos hídricos, que requiere una mayor seriedad y vigilancia, hemos velado por la elaboración del Plan Nacional del Agua, para el período 2020-2027.

En este sentido, llamamos a un seguimiento riguroso de todas las etapas de su implementación, insistiendo en que no vamos a tolerar ningún tipo de mala gobernanza o gestión, ni cualquier uso anárquico o irresponsable del agua.

#### Querido pueblo:

A la luz de las sacudidas que conoce el sistema de valores y referencias en el mundo, además de la interferencia de numerosas crisis, nos hallamos ante la acuciante necesidad de aferrarnos a la seriedad, en su genuino sentido marroquí, consistente en:

- Primero: el apego a los valores religiosos y patrióticos, así como a nuestro eterno lema: Dios-Patria-Rey.
- Segundo: el aferramiento a la unidad nacional e integridad territorial del país.
- Tercero: la preservación de los vínculos familiares y sociales, en aras de una sociedad solidaria y cohesionada.
- Cuarto: la perseverancia en nuestro proceso de desarrollo, con el fin de realizar el progreso económico y consolidar la justicia social y espacial.

#### Querido pueblo:

Nuestra acción a favor de nuestro pueblo no se limita únicamente a las cuestiones internas, sino que se extiende a nuestro empeño en establecer sólidas relaciones con los países hermanos y amigos, especialmente con los países vecinos.

En los últimos meses, muchas personas se han debido preguntar por las relaciones entre Marruecos y Argelia; unas relaciones marcadas por la estabilidad y que esperamos se mejoren.

En este sentido, queremos asegurar una vez más a nuestros hermanos argelinos, tanto a los dirigentes como al pueblo, que Marruecos jamás será origen de cualquier daño o perjuicio. Les queremos transmitir, igualmente, la enorme importancia que otorgamos a los vínculos de afecto, amistad, intercambio y comunicación entre nuestros dos pueblos.

A Dios Todopoderoso imploramos para que todo vuelva a la normalidad, y que se abran las fronteras entre nuestros dos países y pueblos vecinos y hermanos.

#### Querido pueblo:

Queremos aprovechar esta ocasión para rendir homenaje y consideración a todos los componentes de Nuestras Fuerzas Armadas Reales, Seguridad Nacional, Gendarmería Real, Fuerzas Auxiliares y Protección Civil por su permanente movilización bajo Nuestro mando, en defensa de la unidad del país y de su seguridad y estabilidad.

Igualmente, imploramos a Dios el Altísimo rodee con su misericordia, perdón y satisfacción a los virtuosos mártires de Marruecos, encabezados por Nuestros Augustos Abuelo y Padre, Sus Majestades los Reyes Mohammed V y Hassan II, Dios los tenga en su Santa Gloria.

Para concluir, nada mejor que las palabras de Dios el Altísimo, cuando dice: "Quienes, en cambio, creen y obran bien, no dejaremos de remunerar sus buenas acciones." (Sagrado Alcorán).

Wassalamou alaikoum warahmatoullahi wabarakatouh". ●



## El príncipe Hassan adquiere mayor relevancia como futuro sucesor del rey Mohamed VI en Marruecos

Con renovada lealtad de las Fuerzas Armadas, el heredero incrementa su presencia en el ámbito militar e institucional durante los actos de la Fiesta del Trono que este año celebra el 24º aniversario de la entronización de su padre.

Raúl Redondo  
Fotos: MAP

↑ El príncipe heredero Moulay El Hassan preside la ceremonia de graduación de la 23ª promoción del Curso Superior de Defensa y de la 57ª promoción del Curso de Estado Mayor en el Real Colegio de Enseñanza Militar Superior (CREMS).



La futura sucesión del rey Mohamed VI en Marruecos sigue su planificación establecida y se cuidan todos los detalles. La figura emergente del príncipe Moulay El Hassan es la gran clave para cuando llegue el momento del relevo. El joven príncipe heredero sigue su formación para ello en todos los aspectos, interviniendo cada vez más en eventos institucionales de gran importancia.

Uno de los ámbitos en los que está teniendo mayor presencia es el militar donde las Fuerzas Armadas han renovado su lealtad a la Corona y a su heredero. El rey Mohamed VI va cediendo el poder militar a su hijo tras

↑ Su alteza real el príncipe heredero Moulay El Hassan preside un almuerzo ofrecido por el Jefe de Gobierno, con motivo del 24º aniversario del acceso de su majestad el rey Mohammed VI al Trono.

haber desempeñado durante años el cargo de jefe del Estado Mayor de las Fuerzas Armadas Reales marroquíes. El príncipe Moulay El Hassan ha ido ganando presencia en actos castrenses durante los últimos tiempos, incluso pasando revista a un destacamento de la Guardia Real.

El rey Mohamed VI, acompañado del príncipe heredero, presidió el lunes 31 de julio, en el Palacio Real de Tetuán, la ceremonia de juramento de los oficiales de los regimientos 2020, 2021, 2022 y 2023 graduados en varios institutos y escuelas militares y paramilitares, así como como de suboficiales que fueron ascendidos al rango de oficial. Posteriormente a este acto, el primogénito del rey

Mohamed VI presidió en la misma ciudad un almuerzo ofrecido por el jefe del Gobierno, Aziz Akhannouch, con motivo de la Fiesta del Trono en Marruecos. Lo que ha dado otra muestra de cómo está empezando a encabezar actos institucionales muy importantes en nombre del rey. En esa comida también estaba parte del Consejo Regente que el rey Mohamed VI nombró en 2016 por si el primogénito ascendía al trono siendo menor de edad, ante cualquier posible fatalidad que pudiera sucederle, y los presidentes de la Cámara de Representantes y de la Cámara de Consejeros y diversos consejeros reales.

En el almuerzo también estaban presentes los oficia-

→ Su majestad el rey Mohammed VI, acompañado por S.A.R. el príncipe heredero Moulay El Hassan y S.A.R. el príncipe Moulay Rachid, preside una recepción en la plaza de la Prefectura de M'diq-Fnideq (ciudad de M'diq) con motivo del 24º aniversario del acceso del Soberano al trono.



les superiores del Estado Mayor General de las Fuerzas Armadas del Reino de Marruecos (FAR), que ahora ven como importante referente al príncipe heredero.

Por otro lado, el príncipe heredero de Marruecos recibió en el Club de Oficiales de la Guardia Real de la ciudad de Tetuán un telegrama de felicitación, lealtad y sinceridad enviado al rey Mohamed VI por las Fuerzas Armadas Reales, con motivo del 24º aniversario de su ascensión al trono. De esta forma, el príncipe Hassan recibió las felicitaciones de las Fuerzas Armadas Reales en nombre del monarca alauí, en un movimiento que demuestra que el príncipe heredero sigue ganando mucho protagonismo y refuerza su imagen como nexo importante y cabeza visible ante el Ejército marroquí.

Esto llega en un momento en el que se ha incrementado la presencia del príncipe Hassan ante distintas instituciones del Estado, lo que indica que desempeña plenamente su papel de príncipe heredero dentro de la senda de desarrollo que está experimentando el reino marroquí. El camino para la posible sucesión en el trono se sigue desarrollando y planificando de manera gradual, de tal manera que el objetivo es proseguir con la senda de progreso y desarrollo en todos los ámbitos que ha venido marcando el rey Mohamed VI desde su llegada al trono en 1999.

Previamente, a estos últimos actos encabezados por el príncipe heredero, también con motivo de la Fiesta del Trono, que cada 30 de julio conmemora la subida al trono del rey Mohamed VI, el monarca marroquí, acompañado del príncipe heredero Moulay El Hassan, el príncipe Moulay Rachid y el príncipe Moulay Ahmed, presidió el 31 de julio en la Plaza del Mechuar del Palacio Real de Tetuán, la ceremonia de pleitesía, en conmemoración del 24º aniversario del acceso de Mohamed VI al trono. La ceremonia de pleitesía ponía fin a las festividades que marcan el 24º aniversario de la entronización del rey Mohamed VI y sirvió para que los representantes de las doce regiones del Reino demostrasen la adhesión a la Monarquía y el fuerte vínculo entre esta institución real y la ciudadanía marroquí. →

**Preparado para el trono**

El príncipe Hassan ya tiene 20 años y cuenta con una importantísima formación académica y militar. Este año, el príncipe Hassan ya sustituyó a su padre en la comida ofrecida con motivo del 67º aniversario de las Fuerzas Armadas Reales en el círculo de oficiales en Rabat. Asimismo, en junio, presidió en Kenitra la ceremonia de graduación de la 23ª promoción del Curso Superior de Defensa y de la 57ª promoción del Curso de Estado Mayor en el Real Colegio de Enseñanza Militar Superior (CREMS), en lugar de Mohamed VI. Incluso, en esa ocasión, el general de brigada director del CREMS le presentó el balance anual de las actividades del colegio real, y el príncipe entregó los diplomas de enseñanza militar superior con grado de máster especializado en Defensa Nacional y los diplomas del Estado Mayor.

Desde su nacimiento, el príncipe Hassan acompañó a Mohamed VI a los actos señalados, los aniversarios de la coronación o de la independencia del país. El rey lo llevaba en brazos a los actos oficiales desde muy pequeño.

**Mohamed VI está siguiendo la misma táctica que aplicó su padre, el difunto Hassan II, quien propició la inmersión total de su hijo desde temprana edad en todo tipo de actos públicos hasta que ascendió al trono en 1999**

Con 7 años ya visitó solo la Feria Internacional de la Edición y el Libro (SIEL) y pronunció su primer discurso con 14 años. Durante años, el príncipe heredero ha asistido a diversas actividades oficiales, lo que le ha permitido ganar experiencia de cara a su formación continua.

Mohamed VI está siguiendo la misma táctica que aplicó su padre, el difunto Hassan II, quien propició la inmersión total de su hijo desde temprana edad en todo tipo de actos públicos hasta que ascendió al trono en 1999.

Diversos analistas han señalado que el príncipe heredero comenzó a participar en actividades oficiales a una edad temprana, lo que ha favorecido su fuerte personalidad y su compromiso con los detalles más estrictos de los protocolos.

Nabil al Andalusi, director del Centro de Investigación y Estudios Estratégicos del Magreb, ha afirmado que “el príncipe Moulay El Hassan impresionó al pueblo marroquí con su personalidad carismática que combina rigor y amabilidad, y se caracteriza por la apertura”, como informó el medio Al-Arab.



←← Su alteza real el príncipe heredero Moulay El Hassan preside un almuerzo ofrecido por su majestad el rey, comandante supremo y jefe del Estado Mayor de las Fuerzas Armadas Reales.

↑ Su majestad el rey Mohamed VI, Emir Al-Mouminine, acompañado de S.A.R. el príncipe heredero Moulay El Hassan, S.A.R. el príncipe Moulay Rachid, S.A.R. el príncipe Moulay Ahmed y S.A.R. el príncipe Moulay Ismail, realiza la oración del Eid Al-Fitr en la mezquita Al-Mohammadi de Casablanca.

← Su alteza real el príncipe heredero Moulay El Hassan.

**Al Andalusi: “El príncipe heredero se ha hecho más visible en los actos oficiales, y ahora el rey Mohamed VI le encomienda tareas protocolares en el marco de la preparación y el entrenamiento”**

Al Andalusi ha añadido, en declaraciones a *The Arab Weekly*, que “el príncipe heredero se ha hecho más visible en los actos oficiales, y ahora el rey Mohamed VI le encomienda tareas protocolares en el marco de la preparación y el entrenamiento, entre las que se encuentran recibir a los jefes militares y recepcionar telegramas de felicitación, lealtad y sinceridad; y no es la primera vez, ya que ha sido designado para presidir las ceremonias de Graduación de los regimientos del Cuerpo de Alta Defensa y Cuerpo de Estado Mayor en el Real Colegio de Altos Estudios Militares en Kenitra”.

Recordar que el príncipe heredero asiste periódicamente a varios eventos institucionales de diverso rango, entre ellos, los trabajos del Consejo de Ministros, que profundizaron en su conocimiento de los expedientes nacionales y en el trato con los ministros, además de asignarle algunas tareas dentro y fuera de Marruecos. ●



MARRUECOS

→ La embajadora con los ministros de Interior, Fernando Grande-Marlaska, y de Agricultura, Pesca y Alimentación, Luis Planas Puchades.

↘ La embajadora de Marruecos en España, Karima Benyaich.

AP/FELIPE DANA



MARRUECOS

← La embajadora de Marruecos en España, Karima Benyaich, dando la bienvenida a sus invitados.

↘ Los invitados disfrutaron de una agradable velada en la que pudieron degustar los platos típicos marroquíes y disfrutar de la música.

AFP/NASA

## Karima Benyaich

# “Celebramos 24 años de evolución, modernidad y justicia social”

### Recepción de la embajadora en el aniversario de la entronización de Mohamed VI

La embajadora marroquí en España ofreció una recepción con motivo del aniversario de la entronización del rey Mohamed VI a la que asistieron representantes del mundo militar, diplomático, empresarial, cultural y social, entre ellos, los ministros de Interior, Fernando Grande-Marlaska, y de Agricultura, Pesca y Alimentación, Luis Planas.

Antonia Cortés

La embajadora de Marruecos en España, Karima Benyaich, abrió las puertas de su residencia oficial la noche del 30 de julio con motivo de la celebración del xxiv aniversario de la llegada al trono del rey Mohamed VI. Representantes de los distintos sectores de la sociedad tanto de España como de Marruecos, así como numerosos embajadores, se daban cita en este encuentro en el que quedó patente el enorme progreso experimentado por su país en estos años de reinado y sus retos de futuro, pero también las estrechas relaciones y el buen momento de cooperación y amistad entre ambos países vecinos.

Tras escuchar los himnos nacionales de España y Marruecos, la embajadora daba la bienvenida a sus invitados “cuya importante presencia traduce la amistad y los lazos profundos que unen a Marruecos y España”, y ensalzaba la figura del monarca y sus logros. “Celebramos 24 años de evolución, modernidad y justicia social; 24 años durante los cuales, bajo el liderazgo de nuestro soberano, Marruecos, con determinación, ha realizado una panoplia de reformas políticas, económicas, culturales y sociales”, aseguró la embajadora.

Una celebración, añadió, que supone también un Marruecos arraigado a su historia, pero



PHOTO/AFP

con miras al futuro; un Marruecos apegado a su monarquía, que se encamina a una nación moderna, y que se riges como una potencia emergente en un mundo en plena mutación.

La embajadora también destacó la estabilidad y el desarrollo de su país gracias al “liderazgo visionario” del rey y a su apuesta por el futuro, pues ha asentado, dijo, las bases de un país “clave y solidario en la región y tierra de paz, tolerancia y convivencia”.

Entre las “sabias decisiones” tomadas por Mohamed VI, Benyaich resaltó el Código de familia, que consagra los derechos entre hombres y mujeres; la política migratoria y de asilo que ha permitido regularizar a miles de migrantes y dar mejores condiciones para una vida digna; el retorno de Marruecos a la Unión Africana; el establecimiento de la solidaridad y justicia social; la consolidación de un proyecto democrático cuya constitución consagra los derechos humanos y la paridad entre hombres y mujeres; y la implementación

de proyectos de gran envergadura en infraestructuras, tecnologías, innovación, energías renovables, hidrógeno verde...

Destacó también la apuesta por el genio de la creatividad de la juventud, y puso como ejemplo la creación de un prototipo de automóvil con hidrógeno por jóvenes marroquíes. No olvidó tampoco el compromiso de su país con la Agenda 2030 de la ONU.

### “Amistad profunda” con España

Ante sus invitados, entre los que se encontraban los ministros de Interior, Fernando Grande-Marlaska, y de Agricultura, Pesca y Alimentación, Luis Planas, la embajadora resaltó la importancia de celebrar la Fiesta del Trono “en la capital de un país vecino que acoge a más de un millón de marroquíes, la mayoría totalmente integrada y que contribuye al desarrollo de España”. Habló de las excelentes relaciones estratégicas, humanas, económicas y sociales que les unen, así como



AFP/ADRIAN LEUNG

de la amistad profunda de ambos, una amistad, destacó la embajadora, que se nutre de su historia compartida, y de “una cooperación global, continua y en constante evolución”.

También aludió a los vínculos de amistad de ambos reyes, Mohamed VI y Felipe VI, y a unas relaciones que se han visto reforzadas por dos importantes acontecimientos: la visita del presidente Pedro Sánchez el 7 de abril de 2022 invitado por el rey; y la Reunión de Alto Nivel en Rabat. La embajadora recordó que se selló una declaración conjunta basada en el respeto, dialogo permanente y una hoja de ruta ambiciosa “a favor de la prosperidad y desarrollo”.

Entre esa labor conjunta, Benyaich quiso resaltar la lucha contra la inmigración ilegal, las redes de tráfico de personas y contra el terrorismo; la cooperación para la migración legal y controlada que permite a más de 16.000 mujeres temporeras llegar a los campos de Huelva y Almería para trabajar dignamente en la recolección de frutos rojos; y la coordi-

nación para el buen desarrollo de la Operación Paso del Estrecho que en el 2022 supuso el regreso en vacaciones de más de 3 millones de marroquíes.

A nivel económico, indicó que España es el principal socio con intercambios comerciales que llegan a los 21.000 millones de euros, con más de 20.000 empresas españolas con relaciones comerciales regulares en su país y más de 1.000 empresarios instalados en Marruecos; a la vez que grandes empresas marroquíes están decidiendo invertir en España como la OCP de fosfatos.

No pasó por alto el tema cultural con la creación de la Cátedra de Marruecos en la Universidad de Salamanca, una exposición en Casa Árabe o la movilidad de estudiantes, que representan el 10 % de los alumnos extranjeros, unas 7.000 personas. Y tampoco olvidó la candidatura conjunta Marruecos-España-Portugal para el Mundial 2030, hecho que calificó de “histórico” y que refleja “la confianza y compaginación de los dos gobiernos y la cooperación para organizar un evento de tal envergadura”, que ofrecerá, añadió, grandes oportunidades a los dos pueblos.

“Estamos destinados a avanzar juntos, podemos ser un binomio de futuro muy prometedor para hacer frente a los desafíos y también para aprovechar las oportunidades y asomarse al futuro con serenidad”, con esta afirmación concluía la embajadora no sin antes compartir un “viva la amistad entre Marruecos y España”.

Tras sus palabras, los invitados disfrutaron de una agradable velada en los jardines de la residencia madrileña en la que pudieron degustar los platos típicos marroquíes y disfrutar de la música. ●



PHOTO/ICEX

# El Encuentro Empresarial España-Marruecos identifica oportunidades de inversión y cooperación empresarial

Un total de 58 empresas españolas de los sectores de agua, medio ambiente, automoción, cadenas de valor alimentarias, educación, energías renovables e infraestructuras de transporte participaron en el encuentro empresarial organizado en Casablanca.

Atalayar

La Secretaría de Estado de Comercio de España, a través de ICEX España Exportación e Inversiones y de las oficinas económicas y comerciales de España en Marruecos y en colaboración con la CEOE y la Cámara de Comercio de España, organizó el Encuentro Empresarial España-Marruecos que se celebró del 6 al 8 de junio en la ciudad marroquí de Casablanca.

↑ Xiana Méndez, secretaria de Estado de Comercio de España.

El encuentro, que contó con la presencia de 58 empresas españolas y más de 200 asistentes locales, fue inaugurado por la secretaria de Estado de Comercio de España y presidenta de ICEX, Xiana Méndez, el ministro de Industria y Comercio de Marruecos, Ryad Mezzour, y el embajador de España en Marruecos, Ricardo Díez-Hochleitner.

En la inauguración, Xiana Méndez destacó que las relaciones bilaterales son muy intensas: “Las cifras de comercio son excelentes y no dejan de crecer. La inversión española en Marruecos es muy relevante, diversificada y con gran impacto social y la integración de ambos países en las cadenas de valor europeas es cada vez mayor”.

Esta acción tiene por objeto informar a las empresas españolas sobre las oportunidades de inversión y cooperación empresarial que se abren actualmente en el mercado marroquí y en áreas muy dispares como son el agua y medio ambiente, la automoción y el industrial, las cadenas de valor alimentarias, la educación, las energías renovables e infraestructuras de transporte.

De hecho, Marruecos es un país prioritario dentro de la estrategia “Horizonte África” de la Secretaría de Estado de Comercio. “Esta estrategia está diseñada para aumentar la presencia de empresas españolas en el continente africano que cuenta con instrumentos públicos de apoyo financiero. En el caso de Marruecos, se recogen en un nuevo Protocolo Financiero en el que España pone a disposición de las autoridades marroquíes un total de 800 millones de euros para financiar proyectos en el país”, explicó Xiana Méndez durante su intervención.

Tras la inauguración del encuentro se programaron dos paneles especializados. El primero de ellos bajo el título “Hacia un partenariado económico consolidado”,

moderado por la consejera delegada de ICEX, María Peña, en el que se debatió sobre la importancia de las relaciones económicas y comerciales hispano-marroquíes y las oportunidades de inversión existentes en el mercado en estos momentos. Y el segundo que se centró en la “Financiación de la inversión en Marruecos”, con la intención de ahondar y exponer de forma clara los instrumentos que hay a disposición de las empresas para financiar esas oportunidades de inversión en el país vecino.

En paralelo, durante la jornada se desarrollaron diferentes workshops sectoriales en los que se abordaron cuestiones como las energías renovables y medio ambiente, las infraestructuras, el sector industrial y la educación en Marruecos. Se analizó el mercado con ponentes expertos en las diferentes materias y se destacaron sus respectivas oportunidades de inversión.

En el marco del encuentro, durante la sesión de tarde del día 7 y la mañana del día 8, tuvieron lugar un total de 130 reuniones B2B con potenciales socios locales.

Estas agendas, confeccionadas por las oficinas económicas y comerciales en Marruecos e ICEX, responden a las solicitudes recibidas de acuerdo con la viabilidad de los proyectos en el mercado de destino.

Por parte local, en la organización del encuentro, han colaborado el Ministerio de Industria y Comercio de Marruecos, la Confederación General de Empresas de Marruecos (CGEM), el Consejo Económico Marruecos-España (CEMaEs) y el Ministerio de Industria y Comercio de Marruecos.

Las empresas patrocinadoras del encuentro empresarial fueron ALSA, Barceló, Banco Sabadell, Caixabank, CESCE y COFIDES.

**Esta acción tiene por objeto informar a las empresas españolas sobre las oportunidades de inversión y cooperación empresarial que se abren actualmente en el mercado marroquí**



Chakib Alj, presidente de CGEM.



Ricardo Díez-Hochleitner, embajador de España en Marruecos.



PHOTO/ATALAYAR

## ¿Por qué Marruecos?

Marruecos ha experimentado un gran progreso económico y social sostenible durante los últimos veinte años, con tasas de crecimiento medio anual del PIB en torno al 5 %.

Gracias a las políticas de apertura comercial que se están llevando a cabo, Marruecos es un puente entre África y Europa. Además, pertenece a la Organización Mundial del Comercio (OMC) y tiene acuerdos de libre comercio que cubren hasta 55 países (incluyendo EE. UU. y la UE), dándole acceso a un mercado potencial de más de 1.000 millones de consumidores.

Su integración en las cadenas de valor de la economía global es clave para que España cree, juntamente con Marruecos, un área de riqueza compartida y desarrollar una integración norte-sur.

Además, otros factores que se podrían barajar y que hacen de este país un lugar idóneo para que los empresarios españoles lo tengan en cuenta y consideren su clima de negocios favorable son la progresiva liberalización de la economía marroquí, la modernización de los controles de capitales, la reducción de las restricciones a la inversión extranjera y el creciente papel de las zonas francas, zonas industriales e instituciones dedicadas específicamente a favorecer la inversión.

Las relaciones comerciales entre España y Marruecos son muy relevantes, siendo España el principal proveedor y cliente de Marruecos en el mundo. Además, la tendencia a una mayor complementariedad y protagonismo del comercio intra-industrial favorece que el proceso natural para muchas empresas sea la implantación e inversión en el país vecino, cuyo desarrollo en los últimos años y en sectores muy dispares es una realidad. ●



PHOTO/ATALAYAR

# España y Marruecos, hacia una asociación económica consolidada

Casablanca acogió el Encuentro Empresarial España-Marruecos para promover la inversión española en el reino marroquí.

Khadiya Taouil

Casablanca es el escenario del Encuentro Empresarial España-Marruecos que se está celebrando del 6 al 8 de junio en la ciudad marroquí con el objetivo de que empresas españolas puedan detectar oportunidades de inversión y cooperación empresarial en el país norteafricano.

En el panel de los expertos que tuvo como tema “España-Marruecos: hacia una asociación económica consolidada”, Hicham Chaoudri, director general de Inversiones del ministro delegado ante el jefe del Gobierno encargado de Inversión, Convergencia y Evaluación de las Políticas Públicas de Marruecos, hizo hincapié en que el Reino se ha convertido en una potencia económica regional, con

↓  
Hicham Chaoudri, director de Inversión, Convergencia y Evaluación de Políticas Públicas de Marruecos.

una economía moderna y diversificada; señalando que con más de 50 acuerdos de libre comercio, Marruecos ofrece acceso a un mercado de 2.300 millones de personas, para Europa, Estados Unidos y África. Chaoudri ha destacado que “Marruecos es un actor incontestable de la lucha por el cambio climático, y orgulloso de ser el primer productor de energía renovable en África”.

## Relaciones comerciales

En su relación comercial con España, Marruecos alcanzó en 2022, según Hicham Chaoudri, un récord de casi 20.000 millones de euros, con una tasa de crecimiento importante. El resultado es un comercio multiplicado por cinco y resaltó el importante margen de mejora a tener en cuenta para mantener dicho aumento.

El director general de Inversiones instó a trabajar juntos España y Marruecos, y a colaborar de la mano con el objetivo de lograr una prosperidad compartida.

En su intervención, Assia Ben Saad, directora de Cooperación y Asociación de la Agencia Marroquí para el Desarrollo de Inversiones y Exportaciones (AMDIE), indicó que el cambio que está experimentando Marruecos se ha iniciado con el lanzamiento del Nuevo Modelo de Desarrollo y se ha consolidado últimamente con la Nueva Carta de Inversiones que está dirigida a todos los actores económicos.

En este sentido, Ben Saad ha puesto de relieve el carácter inclusivo de la Carta de Inversiones, algo que se ve reflejado en acoger todas las empresas, desde las microempresas a las multinacionales, además de abogar por conseguir la equidad territorial en Marruecos.



PHOTO/ATALAYAR



PHOTO/CEX

## Internalización de las empresas marroquíes

El apoyo del Estado, en este contexto, tiene como objetivo internacionalizar las empresas marroquíes, así como animar los proyectos que contribuyen a realizar la soberanía industrial, los que se basan en la innovación y los que promueven el desarrollo sostenible del país.

La presidenta de la CEOE Internacional, Marta Blanco, insistió en que encuentros de este tipo ayudan a ambas partes a ajustar y afinar el discurso sin abstraerse de la realidad mundial, donde cada empresa busca un sitio para instalarse.

Blanco instó a Marruecos y a España a sacar provecho de todo lo que se ha realizado en términos empresariales para hacerse más fuertes, buscando las mejores oportunidades y afrontando los grandes desafíos; subrayando la potencia que tienen las empresas españolas tras haber participado en grandes obras en el mundo.

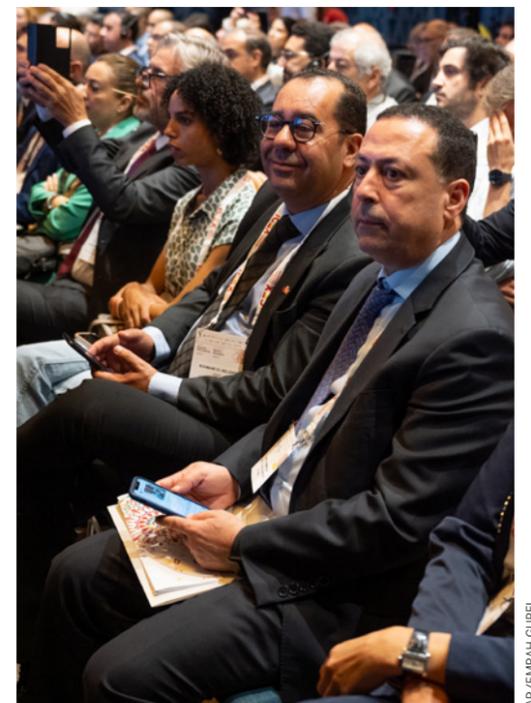
La representante de la CEOE ha aclarado que la candidatura de Marruecos-España-Portugal para la Copa del Mundo de 2030 puede servir de palanca para promover las relaciones comerciales entre estos países en un contexto internacional común y una agenda compartida.

En su turno de palabra, Jaime Montalvo, director internacional de la Cámara de Comercio Española, habló del papel de las cámaras de comercio y su relación con →

↑  
Ryad Mezzour, Ricardo Díez-Hochleitner y Xiana Méndez.

→  
Morad Mimouni, director general adjunto del CIH Bank con el presidente del Groupe Globalia, Noamane el Belghiti.

**Blanco instó a Marruecos y a España a sacar provecho de todo lo que se ha realizado en términos empresariales para hacerse más fuertes**



AP/EMRAH GUREL



PHOTO/ATALAYAR

la financiación privada; subrayando su labor de poner estrategias para la internacionalización de las empresas españolas. Un proceso que tiene como centro de interés Marruecos, siendo un destino ideal para inversores españoles.

Por su parte, Ignacio Pino de la Chica, vicepresidente del Consejo Económico Marruecos-España, confesó que “España conoce poco a Marruecos mientras que Marruecos conoce muy bien a España”, instando a dar más importancia al tema social, cultural y a la educación como base del tema comercial. El representante del CE-MAES sostuvo que foros y encuentros como el de Rabat, Madrid y Casablanca sirven para generar oportunidades. Señaló también que “lo que falta es formalizar estos negocios, estas propuestas y las recomendaciones con que concluyeron estos encuentros; ya que es el momento de trabajar mutuamente y es el tiempo en que las empresas marroquíes inviertan en España”.

El segundo panel exclusivamente dedicado a la financiación de la inversión en Marruecos fue inaugurado por Zineb Guennouni, directora de Desarrollo en la Bolsa de Casablanca, quien destacó los lazos sólidos que unen España y Marruecos; afirmando que “siendo puerta de acceso al mercado africano, el 30 % de las inversiones de la Bolsa marroquí son dirigidas a África”. “Gracias a su estabilidad política y financiera y la diversificación de su economía, Marruecos se ha movilizado para favorecer a las empresas españolas y animarlas a invertir en el país”, afirmó Guennouni que aclaró que “el país goza con su marco legislativo y constitucional de un mercado abierto a las inversiones extranjeras. Algo que juega un papel crucial en la economía global de Marruecos, el mercado de capitales y la sostenibilidad de su estructura”.

La Bolsa de Casablanca ha desempeñado un rol importantísimo en acoger y acompañar más de 17 empresas y trabajar en colaboración con ellas para convertirlas en el futuro en campeones locales y regionales, según declaró la directora de Desarrollo de la Bolsa de Casablanca.

↑ Encuentro Empresarial España-Marruecos, celebrado del 6 al 8 de junio en la ciudad marroquí de Casablanca.

**El apoyo del Estado, en este contexto, tiene como objetivo internacionalizar las empresas marroquíes, así como animar los proyectos que contribuyen a realizar la soberanía industrial, los que se basan en la innovación y los que promueven el desarrollo sostenible del país**

Pedro Peñalver Monís, director general de Ferroplast, recalcó que “conocer bien el país y tener confianza abre muchas puertas para las empresas españolas con ambición de internacionalizarse”; sosteniendo que “si una empresa viene a Marruecos ha de hacerlo para quedarse manteniendo siempre la peculiaridad de adaptar sus productos al mercado local”.

A modo de consejo, el CEO de Ferroplast insistió también en mantener buenas relaciones con los socios locales, no precipitarse y ser consciente de que Marruecos es un país que aporta mucho al empresario español.

Fernando Salazar, presidente ejecutivo de CESCE, señaló que “toda inversión calificada de verde tendrá oportunidad de financiación por la necesidad que vive el mundo en materia de energías, poniendo de relieve la importancia de disponer de informaciones actualizables para poder estar al corriente de las novedades en este ámbito”.

A su vez, el director ejecutivo de Financiación Bancaria de Attijariwafa Bank, afirmó que están listos a compartir su saber hacer, desvelar las oportunidades de financiación en Marruecos cuyo sistema financiero es hoy en día abierto a las innovaciones digitales. Adel Barakat ha resaltado que “África, con su reconfiguración de mercado, es el proyecto de mañana y que España ha de tener su sitio en el continente africano sobre todo en sectores como el sector portuario, las energías renovables y la infraestructura”, siendo consciente de que Marruecos es uno de los países menos caros para las inversiones extranjeras especialmente con la gran resiliencia que había demostrado últimamente.

José Luis Curbelo, presidente y consejero delegado de COFIDES, clarificó que “en el marco de la internacionalización de las empresas españolas estamos aquí para reforzar su presencia en Marruecos, y con su impacto social estas empresas representan actores importantes en el giro industrial que había dado el país, vista la transformación digital, energética y geopolítica que conoce el mundo”.

Para consolidar esta relación de las empresas españolas con el mercado marroquí, Curbelo apuntó dos factores clave a tener en cuenta: el buen entendimiento, por una parte, y compartir los riesgos, por otra parte.

El administrador de la Empresa Financiera Internacional para el Magreb (Corporación Financiera Internacional IFC), Xavier Reille, subrayó la buena asociación entre la IFC y las empresas españolas e instó a la institución a trabajar conjuntamente y en complementariedad con los bancos marroquíes para una mejor financiación de las empresas. Reille insistió en que “es la hora de invertir en Marruecos sobre todo en sectores como las energías renovables y el agua”; señalando que “es fundamental para el Estado hacer reformas para mejorar la atraktividad del mercado marroquí para el sector privado”.

El director general del Banco Sabadell Marruecos, Abdelghani ElBahy, explicó que “la inversión lleva un riesgo y un desafío, por lo cual es necesario apoyar las empresas españolas en su proceso de instalarse en el mercado marroquí u otro mercado extranjero”. ElBahy resumió la misión del banco en tres puntos: ofrecer conocimiento sobre el mercado marroquí, proponer asesoramiento para cada uno de sus proyectos y presentar una amplia gama de soluciones financieras con el fin de minimizar los riesgos asociados a sus actividades en Marruecos.

Obaid Amrane, de Ithmar Capital, expresó su convicción de que “España y Marruecos pueden jugar el rol de motor de desarrollo y prosperidad en la parte occidental

↓ Encuentro Empresarial España-Marruecos, celebrado del 6 al 8 de junio en la ciudad marroquí de Casablanca.

→ Chakib Alj, presidente de CGEM.

**Reille insistió en que “es la hora de invertir en Marruecos sobre todo en sectores como las energías renovables y el agua”**



PHOTO/ATALAYAR

del Mediterráneo”, y aclaró que Ithmar tiende a acompañar el sector privado y las inversiones que tienen un gran impacto social; así como trabaja en colaboración con otros actores para la internacionalización de las empresas marroquíes. ●



PHOTO/ATALAYAR

# “Morocco Momentum”: las relaciones políticas y económicas entre Marruecos y España se encuentran en su momento más álgido

El vínculo político y económico entre Marruecos y España pasa por uno de sus mejores momentos.

Javier Fernández Arribas  
Fotos Atalayar / Guillermo López

**H**icham Chaoudri, director general de Inversiones del Ministerio de Inversiones de Marruecos, confirma este gran momento de las relaciones diplomáticas entre ambos países y *Atalayar* conversa con el propio Chaoudri para explicar las claves de este “Morocco Momentum” con motivo del reciente Encuentro Empresarial España-Marruecos que tuvo lugar en Casablanca.

## ¿Por qué es interesante invertir en Marruecos?

Es interesante invertir en Marruecos por muchas razones, la primera es que Marruecos ofrece, ante todo, la estabilidad y para un inversor es muy importante tener la estabilidad política y la estabilidad económica. Por lo tanto, la primera razón sería la estabilidad. La segunda es porque disponemos de mano de obra muy cualificada, muy bien formada y joven, que está capacitada para trabajar en las mayores empresas del mundo y particularmente españolas. También porque hemos invertido en estos últimos 20 años en infraestructura y hoy tenemos infraestructura de clase mundial. Por lo tanto, las empresas que vengan a Marruecos podrán beneficiarse de esta infraestructura. Y, finalmente, tenemos recursos renovables muy importantes y para la industria es fundamental, por lo tanto, recursos solares o eólicos para hacer grandes proyectos de energía renovable y así suministrar a grandes empresas en la industria.

**¿Cuáles son las bases de la nueva Carta de Inversiones? ¿Qué efectos tendría? A lo que nos ha dicho antes también yo añadiría seguridad jurídica.**

La seguridad jurídica sin duda es importante. La nueva Carta de Inversiones lo que aporta es sobre todo

claridad, claridad para los inversores porque al leer la Carta saben muy bien qué tipo de ayudas puede dar el Gobierno a estas empresas, en cuanto a subvenciones directas y también en cuanto al acompañamiento de todos esos proyectos. Por lo tanto, aporta claridad, aporta transparencia y aporta también el hecho de que esté dirigida a todos los tipos de empresas, grandes, pequeñas, marroquíes, extranjeras y en todos los sectores de actividades. Tenemos un nuevo marco jurídico que permite a todos los inversores invertir con total tranquilidad.

**Además de sectores tradicionales como la agricultura, el turismo o la industria textil, ¿qué otros ámbitos están ganando relevancia dentro de las inversiones en Marruecos?**

Hoy en día en Marruecos hay unos sectores tradicionales que están viviendo una segunda juventud, el textil, por ejemplo, la agroindustria, el turismo, que estamos viendo muchos proyectos de nuestros sectores que se están desarrollando muchísimo. Los nuevos sectores, es lo que se ha visto en los últimos 10-15 años, automoción, aeronáutica, por ejemplo, pero también sectores ligados

al agua, a todo lo que es proyectos de desalinización, por ejemplo. Proyectos en energías renovables estamos viendo muchísimos, y particularmente en hidrógeno verde, y trabajamos con las mayores empresas del mundo para hacer los proyectos aquí en Marruecos, y, por lo tanto, hay una perspectiva muy interesante para todos los sectores de actividades que sean nuevos o también los tradicionales que están en Marruecos.

**¿Hasta qué punto son importantes las inversiones en el sector de las energías renovables, así como en otros proyectos sostenibles?**

Son muy importantes, según los expertos mundiales, Marruecos y España también tienen los mejores recursos en cuanto a combinación entre lo solar y eólico, tenemos muchos terrenos, sobre todo en el centro y el sur de Marruecos, donde podemos hacer grandes proyectos de energías renovables, muchos gigavatios por ejemplo, y, por lo tanto, es fundamental, porque, además, ahora con lo que está pasando en el mundo hay una real transición aún más importante en cuanto a energías renovables y porque también Europa está descarbonizando comple-

tamente su industria. Por lo tanto, todas las empresas industriales quieren energía verde para producir en muchos sectores como la automoción, pero también en el sector del acero, del aluminio y en otros proyectos.

**Un lugar donde las energías renovables son importantes son las provincias del sur de dominio Marruecos, ¿qué otras oportunidades ofrecen las provincias? ¿Esperamos que los empresarios españoles, más allá de cuestiones políticas, puedan ir a licitaciones en el Sáhara?**

Sí. Tenemos mucho interés, tanto empresas españolas como de otros países están interesadas en invertir en estas provincias del sur. Está claro que los recursos de energía renovables son importantes, pero hay otros como el turismo o la pesca, aunque podemos destacar también el sector del agua. Hemos hablado mucho con la Secretaría de Estado sobre este tema, pues es en el que las empresas españolas tienen un cierto conocimiento, una cierta experiencia y, por lo tanto, todos los proyectos, por ejemplo de desalinización, que hablaba antes, podrían hacerse en el ámbito del sur. →

↑  
Hicham Chaoudri.

**“Tenemos la suerte de contar con una población muy joven, la edad media en el país es 29 años, hay mano de obra y mucha gente, y, además, empresarios jóvenes que quieren poner sus proyectos en marcha en Marruecos”**

**“Tenemos un nuevo marco jurídico que permite a todos los inversores invertir con total tranquilidad”**



ENCUENTRO  
EMPRESARIALEspaña  
Marruecos  
Casabl

↑  
Hicham Chaoudri.

**Con este impulso a las inversiones, la nueva Carta, ¿espera que los jóvenes empresarios también se animen y puedan venir a invertir y a realizar proyectos en Marruecos?**

Esta Carta, como he dicho antes, es para todos los inversores, grandes empresas, pequeñas, para jóvenes, para menos jóvenes... También lo que decimos en Marruecos es que tenemos la suerte de contar con una población muy joven, la edad media en el país es 29 años, hay mano de obra y mucha gente, y, además, empresarios jóvenes que quieren poner sus proyectos en marcha en Marruecos. Invitamos también a los empresarios jóvenes de otros países como España a venir a invertir. Por ejemplo, el sector de la tecnología se está desarrollando a gran velocidad en Marruecos y hay muchísimas oportunidades para todos estos jóvenes españoles.

**Entendemos que después de la Reunión de Alto Nivel entre España y Marruecos, las relaciones económico comercial están en una nueva etapa, con un impulso importante.**

Así es, siempre los lazos entre Marruecos y España han sido muy fuertes, tanto políticos como económicos, pero ahora lo son aún más, lo son aún más después de la reunión entre Su Majestad el Rey y el presidente de Gobierno español el año pasado, pero también después de la Reunión de Alto Nivel de febrero, donde se firmaron muchos acuerdos de cooperación, casi 20. Y, ahora, como hemos dicho antes, es el tercer foro económico, foro empresarial que se organiza en Marruecos en menos de seis meses, por lo tanto, muestra un poco el dinamismo que hay. En el Ministerio también recibimos muchísimas

empresas españolas que están interesadas en invertir en Marruecos, y, sin duda, hay que aprovechar este momento. Lo hemos aprovechado estos 10 últimos años en el comercio, ahora España es el primer proveedor, el primer cliente de Marruecos en el mundo, Marruecos también es el segundo socio económico de España fuera de Europa, y el primero en África, por lo tanto, tenemos que aprovechar este momento. En Marruecos se habla mucho del "Morocco momentum", y creemos que ahora también hay un momento para las relaciones entre Marruecos y España, tanto políticas como económicas.

**Hace falta impulsar el conocimiento que es lo que humildemente intentamos desde Atalayar. Además, en un momento donde ustedes tienen unos embajadores formidables, como es la selección de fútbol, ¿cree que el fútbol es ese fenómeno sociológico que hermana y da una proyección internacional increíble?**

Exactamente, podría ser una palanca este proyecto de organización conjunta del Mundial de fútbol de 2030, podría ayudar aún más a acercar los marroquíes y a los españoles, y para que haya más conocimiento, pero sobre todo más confianza, que es lo que se necesita: más confianza. La verdad es que ya lo estamos notando, hemos hablado con los embajadores, nos dicen que nunca antes había habido tanto fervor en cuanto a estos encuentros empresariales por ambos lados. Por lo tanto, hay que seguir así y hay que seguir organizando estos foros, seguir ayudando a que los empresarios de ambos países se conozcan más, y, por lo tanto, a desarrollar las relaciones económicas entre ambos países. ●

**“Hay que seguir organizando estos foros, seguir ayudando a que los empresarios de ambos países se conozcan más, y, por lo tanto, a desarrollar las relaciones económicas entre ambos países”**

¿Te imaginas ahorrar en tu factura de la luz y cuidar el medio ambiente desde tu móvil?



Con Iberdrola conoces el consumo de los electrodomésticos de tu hogar y recibes consejos personalizados en tu móvil para ahorrar y cuidar el medio ambiente.

Compromiso  
sostenibilidad



**IBERDROLA**  
Por ti. Por el planeta.

# “Espero que Autasa sea un ejemplo, Marruecos ofrece muchas posibilidades”

El director general de Autasa, Luis Carlos Fernández, explica cómo es establecer una empresa de transporte cien por cien española en el país marroquí.

Javier Fernández Arribas  
Fotos Atalayar / Guillermo López

**C**asablanca acogió el III Encuentro Empresarial España-Marruecos con el objetivo de fomentar la inversión de las empresas españolas en el país norteafricano. En este escenario, *Atalayar* pudo conversar con Luis Carlos Fernández, director general de Autasa, para hablar de las claves inversoras en la nación marroquí y de las posibilidades de su empresa, presente en Tánger, Kenitra y Tetuán.

**¿Qué es Autasa? ¿Cuál es el trabajo, el servicio que ofrece una empresa cien por cien española, establecida en Tánger desde hace ya años?**

Autasa llegó a Tánger hace 22 años a hacerse cargo del transporte urbano de la ciudad. Estuvimos desarrollando ese transporte urbano hasta el año 2013 y ya en 2008-2009 nos metimos en un nuevo sector que era el transporte de personal y, desde entonces, estamos desarrollando la actividad en este sector. Damos cobertura a las grandes empresas de Tánger como Renault... a un nivel lo más alto posible, con mucha tecnología, mucha estructura, formación continua, esos son nuestros valores.

**¿Cuántos vehículos y qué tipo de vehículos tiene Autasa?**

En la actualidad, tenemos 310 vehículos con unas capacidades muy distintas, desde 8 o 9 plazas a 19, 20, 22, hasta vehículos de gran capacidad con 40-50 plazas. Todo el arco que pueden necesitar nuestros clientes lo tenemos cubierto.

**¿Cuál es el valor añadido que ofrece Autasa? ¿La tecnología?**

Por supuesto, la tecnología es un elemento clave en Autasa. También empleos de trabajo de calidad. Yo creo que son las dos señas de identidad más importantes que nosotros poseemos. La tecnología, sin duda, avanza continuamente y nosotros contamos con la última generación en cuanto a medios tecnológicos, que traemos desde España. Ya estamos trabajando con ellos en nuestras empresas en España y desde allí lo trasladamos a Tánger. Trabajamos muy bien y el cliente lo sabe apreciar, sin duda.



**“En Tánger es donde están instalados los talleres. Autasa tiene unos talleres con 53 personas, desde donde damos cobertura a todo tipo de necesidades que puedan tener nuestros vehículos: chapa, pintura, mecánica”**

**En Tánger también tienen los talleres...**

En Tánger es donde están instalados los talleres. Autasa tiene unos talleres con 53 personas, desde donde damos cobertura a todo tipo de necesidades que puedan tener nuestros vehículos: chapa, pintura, mecánica. Absolutamente todo, no externalizamos nada fuera, y lo hacemos todo en casa.

**La sala de control tiene un buen sistema informático. ¿Ustedes saben dónde está cada vehículo? ¿Qué velocidad? ¿Qué es lo que están haciendo? ¿Cuántos pasajeros? Explíquenos eso.**

En todo momento. Es fundamental, pero no sólo para nosotros, también para nuestros clientes que tienen la misma información en tiempo real: dónde está toda nuestra flota, qué servicio está haciendo, las velocidades que lleva, los posibles inconvenientes que pueda tener la ruta... Si surgen problemas enseguida los detectamos y ponemos remedio. Esa información es básica, son 300 vehículos, si no lo tienes así, es difícil de controlar. Es fundamental para una empresa de transporte en Marruecos tener estas condiciones.

**Pero eso, además, implica un servicio a los clientes de planificación, de saber qué personal va a estar disponible, de poder prever sus propios trabajos, sus propios servicios a sus clientes...**

Desde el momento en que empezamos la ruta, nuestros clientes saben qué persona ha subido a cada minibus, de tal manera que pueden controlar el absentismo que puedan tener y a la vez pueden corregir dicho absentismo mediante otras personas, de tal manera que las cadenas de producción no fallen, no se corten y todo funcione. →

← Luis Carlos Fernández, director general de Autasa.

↑ Vehículos de Autasa, en su sede de Tánger.





**¿Cuál podría ser el objetivo más inmediato? ¿Qué paso piensa dar Autasa? Porque en principio está en Tánger, en Kenitra y en Tetuán. ¿Tienen algún plan de ampliación?**

Nosotros vinimos hace 2 o 3 años a Marruecos con una idea de establecernos y de hacer raíces y, en ese sentido, esa idea no ha variado. Estamos continuamente estudiando proyectos de inversión para agrandar esta familia aún más y poder estar en otras ciudades. Nuestro proyecto no acaba aquí. Si se presenta la ocasión, nosotros creceremos dentro del mundo del transporte, que es nuestro sector, y seguiremos adelante. Marruecos es un país para invertir y para estar. Nosotros ya lo vimos hace 22 años, creíamos que tenía un gran potencial y seguimos pensando lo mismo. Este país tiene grandes posibilidades.

**Sí, porque el proceso de modernización de desarrollo en Marruecos es...**

Extraordinario. Se ve en las ciudades, se ve en todo. El Tánger que yo conocí hace 22 años no tiene nada que ver con el Tánger de hoy en día. Infraestructuras, modernización de absolutamente todo... Es una maravilla cómo este país está avanzando y hacia dónde va haciéndolo.

**Quizá también en mentalidad y en formación, porque muchas veces en España existe ese cliché, esa mala idea del marroquí indolente, que no trabaja.**

↑ Luis Carlos Fernández, director general de Autasa.

**Se están formando a muchos profesionales y en todos los sectores, para ser más competitivos a los niveles que podamos tener en Europa**

**Al revés, lo que aquí te encuentras es gente que va hacia un camino de profesionalidad, de formación y de mejora muy importante, los empresarios hablando inglés, están en un progreso constante.**

Creo que, hace ya muchos años, la Administración se ha dado cuenta de esto, que la formación es fundamental, la formación del pueblo. Por eso, se están formando a muchos profesionales y en todos los sectores, para ser muy competitivos a los niveles que podamos tener en Europa. Este país está invirtiendo en todo este proceso y se están viendo los resultados ya.

**Autasa tiene especial interés en la formación de los conductores, lo que es la seguridad más allá de lo que es el control y la actividad, lo que es la seguridad al volante ¿no?**

Desde hace tiempo, nosotros tenemos una formación continua. No sólo de nuestros conductores, sino también de los conductores de nuestros colaboradores, de tal manera que nuestro servicio completo ofrece esa formación continua. Para nosotros es una exigencia como empresa y también la certificación ISO nos exige todo este tipo de procesos que llevamos adelante.

**La relación con la Administración, ¿cómo la definiría? ¿Cuál ha sido la evolución? Ahora mismo, Marruecos ha cambiado su Carta de Inversiones para atraer inversiones no sólo de España, sino también de otros muchos países. ¿Cuál es la relación? ¿La facilidad de la burocracia? ¿Su experiencia en este sentido?**

Creo que también ha evolucionado, como todo, y la evolución va mejor. Las relaciones que nosotros podemos tener con las administraciones, distintas administraciones, es buena, es cordial, es fluida. La burocracia ya no te entorpece tanto como años atrás, todo va avanzando, todavía hay muchas cosas que hacer, pero estamos en ese camino. Yo creo que, en ese sentido, también Marruecos ha avanzado mucho.

**¿Y la relación con las empresas marroquíes? ¿Qué mentalidad hay? Hemos visto cómo ha evolucionado el sector del automóvil, Renault es casi ya la primera empresa en Marruecos, incluso en ingresos por delante de los fosfatos. Pero es que Tánger tiene un polígono industrial, unas empresas fantásticas, entre ellas, españolas también, ¿no?**

Creo que el sector del automóvil en Tánger es el sector empresarial e industrial número uno en este momento, con todas las zonas francas que se han creado, porque no es que sólo tenga una zona franca, es que Tánger tiene tres zonas francas y están llenas de empresas, de multinacionales españolas, alemanas, francesas, que vienen aquí a instalarse. El automóvil, sin duda, es uno de los mayores motores económicos que tiene ahora mismo esta región. Luego está el textil, en donde hay muchísimas empresas españolas trabajando. Pero quizás sean los dos sectores que ahora mismo en Tánger funcionan de la mejor manera y siguen creciendo. Las zonas francas se están quedando sin sitio.

**El puerto empezó con Tánger Med, ahora está Tánger Med 2 y ya veremos si lo amplían porque se trata de un punto muy importante para el desarrollo de Tánger...**

Muy importante, claro que sí, y ahí está funcionando al cien por cien y muy bien. Lo que pensamos los españoles en un primer momento que iba a ser la competencia de Algeciras y que íbamos a tener problemas, no fue; yo creo que pueden coexistir y de hecho están consistiendo los dos perfectamente. Tánger Med está evolucionando fuertemente.

**Desde su perspectiva, y, además, larga experiencia aquí, ¿podemos pensar que los intereses de España y Marruecos son complementarios más que ser contradictorios o contrapuestos? Sobre todo, con el tema Ceuta, Melilla o el Sáhara.**

Estas cuestiones políticas vamos a dejarlas de lado, pero los intereses son complementarios. Lo han sido siempre y deben de seguir siéndolo. No estamos uno en una acera y otro en otra acera, como vecinos que somos. Enemigos, para nada. Para nada y empresarialmente, desde luego, son complementarios al cien por cien.

**Los intercambios comerciales del año 2022 creo que llegaron a 20.000 millones de euros y parece que la tendencia es ir subiendo. ¿Qué perspectivas tienen desde Autasa para los próximos 2-3 años? Teniendo en cuenta que hay una crisis con los precios de los alimentos, de la energía, la guerra en Ucrania, etcétera.**

La perspectiva de Autasa actual es buena con los proyectos que tenemos encima de la mesa y se cristalizan.

**El principio de seguridad jurídica, que es fundamental para cualquier empresa, en Marruecos se puede encontrar**

Nosotros iremos al doble o el triple de nuestra capacidad actual. Desde luego, tenemos una intención de seguir apostando, y de invertir en este país, porque entendemos que hay posibilidades para ello, y esas posibilidades de negocio son bárbaras. Y yo creo que los españoles tenemos mucho que decir aquí, no tenemos que dejar que los franceses nos coman el terreno como siempre, podemos hacerlo perfectamente.

**Y algo que quizás no se conozca bien en España, la estabilidad y la seguridad jurídica.**

Este país es estable, yo llevo 22 años y lo puedo afirmar: es estable y la seguridad jurídica es cada vez mejor. El principio de seguridad jurídica, que es fundamental para cualquier empresa, en Marruecos se puede encontrar. Por tanto, las mimbres están, es sólo venir, estudiar muy bien, porque no puedes meterte en un mercado sin conocerlo. Está claro que este mercado no es igual al español, tienes que llegar a este país, conocer su cultura, conocer el país, invertir y desarrollarte. Si no haces esto con estos pasos, puede ser que no te vaya tan bien.

**Y la actitud, yo creo que ellos lo que valoran es venir con una actitud de respeto, de igual a igual, porque ni somos más listos y ellos más tontos ni viceversa.**

Aquel que viene con este prisma se va. Nadie se ha mantenido. Ni somos más guapos ni somos más listos, ni somos mejores. No se puede venir con esa mentalidad a Marruecos, porque no triunfas. Está claro, bajo el respeto siempre, que tú eres el que vienes aquí, eres el invitado, entonces ¿cómo no vas a respetar la casa que te acoge? Es fundamental. →

↓ Flota de vehículos de Autasa, en su sede de Tánger.



**La Operación Paso del Estrecho es un desafío cada año, millones de personas que van y vienen. ¿Cómo le afecta a Autasa? Porque una parte de Autasa también está trabajando en el puerto, ¿no?**

En la Autasa Med, que es una de las sociedades que tenemos aquí, llevamos precisamente el paso desde los barcos hasta la aduana. Todo ese trayecto lo llevamos nosotros. ¿Cómo afecta esto? Pues que tenemos que meter refuerzos, todos los años incorporamos uno o dos vehículos más para que se pueda desarrollar eso. Desde luego, es una maniobra importante, hay un paso de personas increíble, pero todos los años se ha hecho bien y no hay ningún problema. Quiero decir que funciona y funciona bien. Al igual que nosotros lo hacemos en la otra orilla.

**Además, para ellos, la Operación Marhaba es fundamental, y utilizar el menos tiempo posible, pues vienen desde Francia, Bélgica, Alemania... a pasar las vacaciones con su familia y regresar.**

Esta es una de las cosas que el puerto del Medi-

**“No puedes meterte en un mercado sin conocerlo. Está claro que este mercado no es igual al español, tienes que llegar a este país, conocer su cultura, conocer el país, invertir y desarrollarte. Si no haces esto con estos pasos, puede ser que no te vaya tan bien”**

terráneo ha mejorado, antes pasaban por Tánger y no sabes lo que se montaba en Tánger, Tánger se colapsaba literalmente, porque no había vías para poder encajar esa afluencia de coches continua. Todo se llevó al puerto del Mediterráneo y todo solucionado. La ciudad sigue viviendo con normalidad. No existe esta problemática y desde el puerto del Mediterráneo tiran para el sur, o bien vienen para Tánger, para donde vayan y no hay ningún problema.

**Una imagen de lo que es el desarrollo son los coches, ya no te encuentras esos coches antiguos cargados hasta arriba, sino otros más o menos nuevos. Esa renovación del parque automovilístico da la imagen del progreso, tanto de los marroquíes de la diáspora, que están viviendo en Europa, como también de los marroquíes que están aquí.**

Sí, sin duda, los coches son un fiel reflejo de la economía familiar, de cómo va, y, efectivamente, todo esto ha evolucionado a mejor.

↓  
Autasa dispone de talleres propios, con 53 personas, damos cobertura a todo tipo de necesidades que puedan tener nuestros vehículos: chapa, pintura, mecánica...



**¿Cuál es la percepción que ustedes reciben de los trabajadores que están transportando, de lo que es su servicio? ¿Qué feedback tienen?**

Nosotros realizamos unas encuestas de calidad internas entre los distintos clientes anuales, y esas encuestas de calidad dan que efectivamente tenemos un nivel de aceptación alto. Es una de las razones por las que nos mantenemos. Las distintas multinacionales nos eligen. Existe ese testeo del personal de las empresas y ven el servicio satisfactorio que ofrecemos. Es muy positivo.

**Para terminar, ¿algún aspecto que no hayamos tocado y que le pueda interesar transmitir de lo que es Autasa, sus objetivos, su trabajo, su valor añadido que ofrece con la tecnología?**

Creo que hemos hablado de ello, ¿no? Pues lo que ofrecemos, lo que queremos y a lo que estamos dispuestos es que Autasa sea un ejemplo para aquellos que están dudando en dar el salto, decirles que den el salto, que den el salto porque este país ofrece muchas posibilidades y es un país con seguridad en donde podemos invertir y desarrollar nuestros proyectos. Quizás sea ese el mensaje. ●

**“Lo que ofrecemos, lo que queremos y a lo que estamos dispuestos es que Autasa sea un ejemplo para aquellos que están dudando en dar el salto, decirles que den el salto, porque este país ofrece muchas posibilidades”**



## Marruecos, gran oportunidad para la inversión

Casablanca acogió el Encuentro Empresarial España-Marruecos para promover la inversión de las empresas españolas en el país norteafricano y *Atalayar* pudo entrevistar a Mokhlis Elidrissi, director general de Valoris Capital, con motivo de este evento, para hablar de su compañía y analizar las posibilidades que ofrece el reino marroquí de cara a invertir y generar riqueza.

Fernando Domingo  
Fotos Atalayar / Guillermo López

“La ambición de Marruecos es alcanzar una cuota del 52 % de producción de energías renovables en su mix energético de aquí a 2030”

### Sr. Elidrissi, ¿podría hablarnos un poco de los antecedentes de Valoris?

Valoris Capital es filial al 100 % del Grupo Valoris. El Grupo Valoris es el principal banco de inversión independiente de Marruecos, y nuestro grupo opera en una gama bastante amplia de servicios financieros, incluida la intermediación bursátil, la gestión de activos y la gestión de organizaciones que invierten en propiedades para obtener rentabilidad por alquiler. Nuestro grupo también opera en ingeniería financiera y servicios de asesoramiento, centrándose en la emisión de bonos para operadores del sector privado y público, así como en banca privada y, más recientemente, a través de Valoris Capital, que he tenido el honor de dirigir durante los últimos dos años la gestión de fondos de inversión. Valoris Capital gestiona actualmente un fondo de inversión especializado en las pymes, principalmente en Marruecos. Hemos hecho una gran inversión desde la creación del fondo, y estamos a punto de lanzar el primer fondo de inversión ecológico marroquí especializado en la descarbonización de la industria. La industria marroquí es un objetivo crucial para nuestro país, que forma parte del plan estratégico de Marruecos para las energías renovables, y este fondo pretende ser una herramienta para alcanzar estos objetivos estratégicos. Permítanme recordarles que la ambición de Marruecos es alcanzar una cuota del 52 % de producción de energías renovables en su mix energético de aquí a 2030. Y, por el momento, el eslabón débil, desgraciadamente, es la descarbonización de la media tensión, en particular para los pequeños y medianos industriales. Y ahí es donde pretendemos operar a través de Valoris Alternative Investment, y este fondo, que por el momento cuenta principalmente con inversores marroquíes, es decir, inversores institucionales de los sectores de la banca, los seguros y la previsión, y principalmente OICVM, también pretende atraer a inversores extranjeros, y, por qué no, españoles, dado que muchas empresas españolas están interesadas en el sector de las energías renovables en Marruecos. →

### ¿Cuáles son las razones por las que resulta tan atractivo para el Gobierno marroquí invertir aquí?

Hasta hace poco, cuando el Banco Mundial publicó su informe anual "Doing Business", Marruecos estaba a punto de entrar en el Top 50 mundial en términos de atractivo para la inversión extranjera. Y esto se debía a una serie de factores, una serie de argumentos en los que el Gobierno actual y los anteriores han trabajado bajo la iluminada supervisión de Su Majestad el Rey para hacer atractivo el entorno. Así, en primer lugar, la estabilidad política, por lo que nuestro país goza de una estabilidad política reconocida internacionalmente, la estabilidad de la moneda marroquí por lo que, a diferencia de otros países con economías comparables, no hemos sufrido ninguna evaluación severa que erosione el rendimiento de los inversores extranjeros. También tenemos un marco macroeconómico muy estable, con una deuda presupuestaria que está bajo control y un déficit comercial... nuestra balanza comercial, que se cubre en gran parte con otras fuentes de ingresos, es decir, ingresos macroeconómicos, sobre todo inversiones extranjeras directas, y tenemos programas nacionales muy ambiciosos, apoyados por el Estado, con un capital humano cada vez mejor formado. Por ejemplo, en la industria, la ambición de nuestro país es aumentar la participación de la industria en su PIB, que actualmente es de alrededor del 17 %, a más del 24 o 25 % para reindustrializar el país, crear empleos sostenibles y lograr una economía más inclusiva y eficiente energéticamente.

### Y con la nueva Carta de Inversiones que ha promulgado el Gobierno ayuda y garantiza otro elemento como es la seguridad jurídica, que es una garantía fundamental para los inversores.

En efecto, la Carta de Inversiones, que ha tardado mucho en promulgarse y se ha publicado recientemente, conlleva una serie de incentivos importantes, sobre todo en materia de subvenciones y desgravaciones fiscales. Pero lo que hace fuerte hoy al país es el entorno global, aparte de la ventaja fiscal, en todos los estudios, digamos mundiales, que han analizado el atractivo de los países, en particular de los países emergentes o en desarrollo, por lo que el incentivo fiscal ocupa generalmente el 4º o 5º lugar, lo que cuenta hoy para un inversor extranjero es la profundidad del mercado local, la disponibilidad de capital humano, sobre todo en términos de calidad, un entorno liberal que garantice la libre circulación de capitales, la libre iniciativa empresarial y un entorno jurídico también seguro para el inversor extranjero. En estos aspectos, Marruecos ha dado grandes pasos y ahora desea continuar su impulso y, por qué no, convertirse en el líder africano en atracción y drenaje de inversiones extranjeras.

### Las autoridades marroquíes están hablando de inversiones e industria de un proyecto de diversificación regional. ¿Cree usted que es una buena idea también los fondos de inversión en tales proyectos diversificados en todo Marruecos?

Marruecos optó por una regionalización avanzada



"Dajla también se está convirtiendo en un imán económico e incluso diplomático"

hace más de 10 años bajo el liderazgo y la visión del rey, creando 12 regiones dotadas de ciertos poderes locales y de un cierto grado de autonomía fiscal, o al menos de recursos considerables, y con una visión que espera una mejor distribución territorial de la riqueza, con un esfuerzo considerable en infraestructuras para dotar a cada región, o a casi cada región, de un gran puerto que garantice la apertura internacional de las infraestructuras en términos de inversión industrial y, de hecho, actualmente, hay regiones que están emergiendo, como la región de Agadir, la región de Tánger-Tetuán-Alhucemas, que se está convirtiendo en un gran vivero industrial con infraestructuras de primer orden mundial, y las regiones de Dajla y El Aaiún, que pronto se dotarán de un puerto de primer orden mundial. Dajla también se está convirtiendo en un imán económico e incluso diplomático. Así pues, hay oportunidades que aprovechar en otras regiones, más allá de Casablanca. Pero hay una clara voluntad de diversificar la creación de valor en las distintas regiones del país.

### En el contexto del mercado de fondos de inversión, ¿qué ventajas cree que tiene Valoris sobre otros actores del mercado?

En el mercado marroquí, lo primero que hay que decir es que la gestión de fondos de inversión, en particular el *private equity* regulado, sigue siendo un negocio pequeño en comparación con otros países como España, por ejemplo, donde se ha hecho un gran esfuerzo para ponerse al día en el registro de *private equity*, que está creciendo. Desgraciadamente, la proporción del mercado financiero dedicada a esta clase de activos, es decir, el capital riesgo/inversión en las carteras de los grandes inversores, en particular los inversores a largo plazo, como las aseguradoras y los fondos de pensiones, sigue siendo inferior al 1 %, mientras que en los países muy desarrollados la cifra se acerca al 10 o incluso al 15 %. Esta situación está cambiando, gracias a Dios, porque cada vez más inversores se interesan por esta clase de activos, que promete rendimientos cuando las inversiones están bien ejecutadas y el despliegue va por buen camino. Como dijo recientemente nuestra ministra de Economía y Hacienda, hay que hacer una autopsia de este periodo, que ha dejado huella, y pasar página y dar a los gestores con equipos experimentados la oportunidad de ser el canal de financiación, porque, les recuerdo, el *private equity* financia la economía real. Y hoy, en particular, las pymes marroquíes tienen una gran necesidad de este canal de financiación, porque las pymes necesitan reforzar sus fondos para avanzar, para mejorar su competitividad y vincularse mejor a la economía mundial. En Valoris, el primer fondo que he mencionado, Valoris Equity Fund, tiene un tamaño modesto por el momento, pero nuestra ambición es aumentarlo. Empezamos con 30.000.000 de euros, y fuimos capaces de desplegar más del 80 % de esa cantidad en un solo año. Esto demuestra que existe una fuerte demanda por parte de las pymes para reforzar su capital propio, como ya he dicho, pero la clave del éxito es la selección adecuada.

### “Las instituciones españolas participan muy poco en el capital riesgo en Marruecos. Creo que les convendría examinar más de cerca la nueva oferta de *private equity*, porque la moneda marroquí es estable y es imperativo apoyar al sector privado marroquí”

Hay que seleccionar los proyectos adecuados que tengan más probabilidades de crear valor para los inversores y alcanzar los rendimientos que se les prometen, que suelen situarse entre el 10 % y el 15 %.

### ¿Qué espera Valoris? ¿Qué oportunidades puede ofrecer a inversores españoles?

Nos dirigimos a los inversores extranjeros, así que lo que hay que saber es que el *private equity* en Marruecos sólo ha podido desarrollarse en los últimos 20 años, aunque todavía sea un desarrollo algo tímido, como he explicado, gracias a los inversores extranjeros, en particular a los organismos públicos, ya sean estatales o multilaterales, como el BERD, el Banco Europeo de Inversiones, pero también gracias a los actores públicos extranjeros, como BPI, el banco público de inversión francés, Proparco.

Desgraciadamente, las instituciones españolas participan muy poco en el capital riesgo en Marruecos. Creo que les convendría examinar más de cerca la nueva oferta de *private equity*, porque la moneda marroquí es estable y es imperativo apoyar al sector privado marroquí, especialmente a las pymes, que representan más del 80 % del tejido empresarial. Así que un inversor español, privado o público, invirtiendo en un fondo marroquí o regional, siempre que seleccione el caballo y el gestor adecuados, puede aspirar a una rentabilidad interesante, porque viene funcionando muy bien. Hay mucha demanda. Con un alto potencial de desarrollo y crecimiento, y estamos hablando de una tasa interna de retorno del 15 % donde el riesgo de tipo de cambio es limitado. Porque es verdad que, bajo otros cielos, aunque los retornos sean atractivos. Pero cuando hay riesgos de valoración importantes, se reduce la rentabilidad de los inversores. Hoy, estaríamos contentos de contar con algunos de estos inversores en nuestros fondos. Valoris es la única empresa que invierte en parques solares para contribuir a la descarbonización de la industria, y promete una rentabilidad muy atractiva con una distribución regular, y sabemos que muchas empresas españolas están interesadas en el sector energético marroquí. Así que estaríamos encantados de contar también con inversores españoles en el capital de este Fondo.

### Y usted espera que esto pueda incluir también el Sáhara. Que los empresarios españoles superen el tabú Sáhara que todavía existe en España y, como dijo el ministro Ryad Mezzour, una plataforma de Vigo a Dajla y que el Sáhara sea considerado una oportunidad normal como cualquier otra región de Marruecos.

Sí, Dajla tiene un potencial innegable, tanto en agricultura como en logística. Dajla y El Aaiún en la industria, en la energía, en las energías renovables, hay muchas zonas muy adecuadas para instalar granjas solares. Sí, así que hay oportunidades que aprovechar en esta región. También existe la posibilidad de acudir a fondos de inversión, como nosotros. Financiamos proyectos. En cualquier caso, actualmente estamos estudiando muy →

seriamente las oportunidades de inversión en Dajla, sobre todo en descarbonización para la industria. También estamos estudiando proyectos a gran escala en la región de Guelmim, no Dajla, pero que es parte de las provincias del sur, en la agricultura con el uso de agua no convencional, en particular la desalinización de agua de mar, por lo que un inversor extranjero que no quiere empantanarse en la fase de selección de archivos, para gestionar después o dedicar un equipo para supervisar estos proyectos por los inversores como nosotros, por los gestores como nosotros. Así que nuestra ambición y nuestro ADN es apoyar la aparición de nuevos polos regionales en Marruecos, y estamos estudiando muy seriamente actividades fuera de Casablanca, porque creemos que es vital para nuestro país diversificar las fuentes de creación de valor y ofrecer oportunidades de empleo en todo Marruecos.

**Respecto a la situación internacional, ¿está usted preocupado? ¿Puede afectar el tema de Ucrania, los precios de los alimentos, de la energía? ¿Hasta qué punto puede condicionar al desarrollo?**

Sí, como he dicho, el capital riesgo consiste en financiar la economía real. Lo que llamamos los fundamentos microeconómicos de una economía y, de hecho, las empresas de nuestra cartera, algunas de las cuales incluso poseen una participación mayoritaria, en 2022 habrán sufrido toda la fuerza de algunas de las desafortunadas repercusiones de la crisis que ha mencionado, en particular, en términos de inflación de las materias primas y los insumos en general. Es un mal momento, porque estas empresas acaban de salir de otra gran crisis, la COVID, que sólo pudieron superar, yo diría que, con cara seria, recurriendo a la deuda pública, por lo que ahora tienen que devolver esta deuda pública. Afortunadamente, ya podemos sentir que esta crisis, o las repercusiones de la crisis ucraniana, están empezando a desvanecerse, como podemos ver en la volatilidad y los precios de las materias primas. Y algunas de las empresas de nuestra cartera que importan materias primas e insumos del extranjero ya están viendo un cierto cambio de tendencia. Así que, en términos de inflación, pensamos que a finales de año podríamos volver a niveles más aceptables de inflación, en cualquier caso, más en línea con el nivel histórico que ha sido relativamente bajo en los últimos años y que ha anclado tanto el ahorro como la inversión gracias también a unos tipos de interés relativamente bajos.

Así que, como saben, el Banco Central, en un intento de frenar estas presiones inflacionistas, ha subido los tipos en Marruecos en varias ocasiones, lo que es excepcional, al menos en los últimos 10 o 15 años. Lo vigilamos de cerca porque gestionamos una cartera de obligaciones bastante importante y, como saben, los movimientos de los tipos de interés tienen consecuencias sobre el precio de estos activos, y pensamos que de aquí a finales de año se producirá una relajación que podría ser sinónimo de una nueva bajada de los tipos de interés. En cualquier caso, pensamos que esta crisis empieza a agotarse, al menos en lo que se refiere a sus consecuencias.

**“Nuestra ambición y nuestro ADN es apoyar la aparición de nuevos polos regionales en Marruecos, y estamos estudiando muy seriamente actividades fuera de Casablanca, porque creemos que es vital para nuestro país diversificar las fuentes de creación de valor y ofrecer oportunidades de empleo en todo Marruecos”**

**El papel de Marruecos de cara a África y a Estados Unidos que puede ser muy interesante respecto al inversor. Valoris trabaja también en esos caminos, es un puente no sólo para Marruecos, sino también para África e incluso para Estados Unidos.**

Por supuesto. En los últimos años, Marruecos se ha convertido innegablemente en una plataforma para muchos actores económicos, una plataforma o una base avanzada para la inversión en África, en particular con la aparición de centros financieros bastante fuertes, pero también con medidas de apoyo que siguen, una vez más, una visión real muy ilustrada. En algunas regiones africanas, Marruecos se está convirtiendo en el primer inversor extranjero; en África occidental, por ejemplo, somos el 2º inversor extranjero, lo que es bastante notable, y demuestra que ahora hay un movimiento de inversión dentro de los países africanos, y por tanto de cooperación Sur-Sur, y Marruecos quiere realmente ser pionero y líder, o al menos impulsor, de estos movimientos. Así que, por el momento, los fondos que gestionamos en Valoris Capital se centran esencialmente en Marruecos, pero nuestra ambición es regionalizarlos pronto. Ya sea invirtiendo directamente en los países donde pensamos que hay oportunidades, es decir, los países subsaharianos, ya sea ayudando a sacar a la luz, a través de la cartera de empresas que financiamos, a los líderes regionales y a los actores marroquíes que a su vez están invirtiendo en África o en otros lugares del África subsahariana en particular, y lo que nos complace hoy es que muchos empresarios, incluidas pymes de tamaño relativamente modesto, tienen la ambición de ir a África y salir del mercado nacional, y nosotros también estamos aquí para apoyarles, para ayudarles a dar ese primer paso hacia la internacionalización.

**¿Hay algo que le gustaría decir sobre Valoris que no hayamos mencionado y que querría destacar?**

Quizá un último mensaje para los inversores españoles, en particular los institucionales. En Marruecos, la iniciativa del Fondo de Inversión Mohamed VI, que fue una iniciativa real, pronto entrará en escena tras dos años de gestación. Este fondo soberano inyectará más de 4.000 millones de euros en la economía marroquí, con un efecto de calidad adicional que lo llevará a más de 10.000 millones de euros, a través de fondos de inversión. El Fondo de Inversión Mohamed VI pretende así inyectar 1.500 millones de euros mediante la selección de gestores de fondos que le apoyarán en el despliegue de su estrategia con varios temas prioritarios. El turismo, la agricultura, la industria y las pequeñas y medianas empresas (pymes) han sido recientemente objeto de una licitación. Así pues, insto a los inversores españoles a que apoyen esta iniciativa, que espero tenga un impacto considerable en la economía marroquí, y que generará rendimientos interesantes tanto para los inversores marroquíes como para los extranjeros. ●



**“En Marruecos, la iniciativa del Fondo de Inversión Mohamed VI, que fue una iniciativa real, pronto entrará en escena tras dos años de gestación. Este fondo soberano inyectará más de 4.000 millones de euros en la economía marroquí”**

# La salud de mañana depende de la investigación de hoy



**Dr. Manel Juan**

Jefe del Servicio de Inmunología del Hospital Clínic de Barcelona

ENCUENTRO EMPRESARIAL

**España - Marruecos**

Casablanca  
6-8 junio 2023



RENCONTRE D'AFFAIRES ET D'INVESTISSEMENT

**Marroc - Espagne**

Casablanca  
6-8 juin 2023

## Ahora es el momento para los empresarios españoles en Marruecos

El III Encuentro Empresarial España-Marruecos celebrado en Casablanca con el objetivo de animar a las empresas españolas a invertir en el reino marroquí, fue el escenario en el que *Atalayar* pudo conversar con Juan García Muñoz, presidente de la Cámara de Comercio de España en Casablanca, quien explicó que las relaciones con Marruecos se encuentran en su mejor momento y que el empresario español tiene que aprovechar estas circunstancias y comenzar la instalación de empresas españolas en territorio marroquí.

**Fernando Domingo**  
Fotos *Atalayar* / Guillermo López

**C**omo representante de la Cámara de Comercio de España en Casablanca, ¿qué papel juega en un foro económico como el celebrado en la ciudad marroquí?

Este foro económico es muy importante. Es ya el tercero que organizamos, primero, hubo uno en Rabat, después en Madrid y este tercero en Casablanca. Nosotros

 Juan García Muñoz, presidente de la Cámara de Comercio de España en Casablanca.

en la Cámara de Comercio estamos siempre al servicio de la empresa española y marroquí dentro del marco del desarrollo de las actividades que se organizan entre los países. Y nuestro propósito principal es, justamente, extender cada día más toda la influencia de la empresa española en Marruecos.

**Como ciudadano que vive en Casablanca y como experto económico, ¿qué le diría a un empresario español que ha venido a Marruecos hace 20 años y que ha visto un país bastante menos desarrollado que el español y que hoy puede llegar y se puede sorprender?**

Yo mismo estoy sorprendido. Hace 30 años fundé aquí mi empresa personal, porque soy también empresario, tengo un bufete jurídico, fiscal y asesor de la mayoría de las empresas que deciden instalarse en Marruecos. Cuando llegué, hace 30 años, en el marco de la construcción del gasoducto que va desde Argelia hasta Marruecos y España, vinieron aquí unas cuantas empresas. Había muy poca infraestructura, había únicamente una autopista de unos 100 kilómetros. Ahora, ha cambiado mucho, ya tenemos más de 1.500 kilómetros de autopista. Estos avances son extraordinarios, tenemos infraestructura, tenemos grandes puertos, con comunicación de África hacia España, hacia Europa, en fin, este país ha crecido enormemente y hay muchas posibilidades. Yo lo único que le puedo decir al empresario español, como empresario que soy y presidente de la Cámara de Comercio de España, es que ahora es el momento, hay que aprovechar ese momento de excelentes relaciones que tenemos, y que considere que Marruecos es una plataforma hacia África, y que se concrete ya la instalación en Marruecos. ●



# Catering Amers, la complementariedad culinaria de España y Marruecos

Amer Bouhlal y Butsaina Boughdadi son socios, matrimonio, emprendedores y parte de lo que es un catering muy recomendable que está trabajando en Tánger.

Javier Fernández Arribas  
Fotos Atalayar / Guillermo López

↑  
Amer Bouhlal y Butsaina Boughdadi.

**E**sta pareja comenzó a estudiar y a trabajar en España antes de llegar a Tánger y montar un negocio próspero. Los que hemos probado su catering podemos atestiguar que la calidad es excelente.

**¿Cómo empieza este proyecto de catering? ¿Cuáles son vuestros orígenes? Creo que Amer es el jefe de cocina y Butsaina cambió su puesto en el banco por este nuevo trabajo.**

Amer: Todo empezó por mi devoción por la cocina. Siempre me ha gustado y la he estudiado. De ahí viene todo. He estudiado con los mejores chefs en Barcelona, por ejemplo, Joan Roca, que tiene 3 estrellas Michelin y que fue mi profesor de cocina.

**“Nadie entiende que tu hijo quiera ser cocinero porque todo el mundo quiere que sea abogado o médico, pero yo tenía clarísimo desde que terminé bachillerato que quería ser cocinero”**



Siempre he sido cocinero y después de muchos años decidimos volver a Tánger y montar un buen catering aquí, porque esta ciudad que nos vio nacer se lo merece.

**Butsaina, tú prefieres un catering antes que un banco. ¿Qué es lo que te hizo cambiar?**

Butsaina: Yo al igual que él, mi compañero y mi socio que tiene su devoción por la cocina, la mía siempre ha sido el marketing, el vis a vis, el contacto con los clientes. Cambié un trabajo por otro. Yo estaba trabajando en financiera, también tuve un proyecto junto con mi hermana, pero luego nos conocimos y a mí me enamoró su mundo, el de la cocina. Se conquista a una mujer por el estómago. Me arrastró su mundo.

**¿Dónde estabas trabajando en España?**

Butsaina: Yo estudié y empecé a trabajar en Barclays, en Granada. Luego me fui a Barcelona y por el crack financiero de 2008 volví a Granada y monté un pequeño negocio junto con mi hermana. Se trataba de un ciber, una especie de coworking, pero no fue buena idea. Fue algo atemporal. →





Lo mejor de ese ciber es que los primeros clientes fueron las hermanas Amer, y ellas fueron quienes nos presentaron. Ahí nos conocimos y empezamos nuestra vida. Nos casamos, tuvimos a nuestra hija, y en un viaje en barco de vuelta, que vinimos a Tánger a visitar la familia, la pequeña nos dijo que quería estar con sus abuelos y con su familia. La verdad que siempre que regresábamos nos decíamos y ¿por qué no? Tánger era muy virgen en nuestra idea de catering. Al final, esos 35 minutos que duraba el viaje nos dieron para decidir algo de lo que hoy en día estamos muy contentos.

**Amer, cuando tú estabas en Barcelona, ¿cuál era tu percepción y tus objetivos? ¿Qué sacrificios tuviste que hacer para llegar a ser un buen chef de cocina?**

Amer: Sacrificios, bastantes. Nadie entiende que tu hijo quiera ser cocinero porque todo el mundo quiere que sea abogado o médico, pero yo tenía clarísimo desde que terminé bachillerato que quería ser cocinero. Al final decidí estudiar cocina, busqué en las escuelas y me dijeron que Girona o Barcelona, en Cataluña, estaban en el top en ese momento. Y allí fui.

**¿Qué tipo de cocina estudiaste?**

Amer: Estudié cocina mediterránea.

**¿Dónde empezaste a trabajar?**

Amer: Empecé a trabajar en la Costa Brava, porque justo vivíamos allí y Girona estaba al lado. En mis primeros hoteles y restaurantes donde trabajé se trataba de estudiar en invierno y trabajar en la costa en verano. Cuando ya terminé mis estudios, sí que es verdad que fui

↑ Amer Bouhlal y Butsaina Boughdadi, con parte del equipo de Amers.

→ Instalaciones de Catering Amers, en Tánger.

→ Amer Bouhlal.

**Voy a decir una cosa que siempre nos decían los buenos cocineros: “Los restaurantes de estrella no dan dinero, dan fama y dan prestigio”**

directamente a unos restaurantes buenos. Me tiré más para la hostelería, porque en los hoteles vas creciendo un poquito más: empiezas como cocinero, jefe de partida y llegas a ser chef. Trabajé en grandes cadenas de hoteles, como Meliá, donde estuve cuatro o cinco años, primero en Barcelona y luego me fui a Granada, en el Sierra Nevada. Cuando estuve con ellos, trabajé en invierno en el Sierra Nevada y en verano en el Meliá que tenían en Granada.

Y ahí surgió la idea del catering. Empecé a verlo mejor y decidí aprender y enfocarme en el catering durante los tres últimos años.

**Butsaina, has comentado que decidisteis viajar a Tánger en los 35 minutos que duraba el viaje en barco. ¿Tú que pensaste, Amer? ¿Sabíais a lo que os exponíais?**

Amer: Yo voy a decir una cosa que siempre nos decían los buenos cocineros: “Los restaurantes de estrella no dan dinero, dan fama y dan prestigio”. Si nos fijamos, Joan Roca y la familia Roca desde el principio tienen un restaurante pequeño que es el que más rendimiento da. Otros jefes de cocina, uno que yo conozco que tiene tres estrellas Michelin tiene un asador de pollos y no lo decía, a pesar de que le daba más dinero el asador que el restaurante con estrellas Michelin. Eso es un prestigio, eso sí que es verdad, y nos gusta a todos los cocineros tener nuestro toque, pero para vivir hay que facturar.

**¿Desde cuándo estáis en Tánger como Amers Catering?**

Butsaina: 8 años y medio. Llegamos el 15 de enero de 2015.

**¿Cuánto dinero teníais para montar el negocio?**

Butsaina: Llegamos con un camión bien preparado con parte del material que necesitábamos, porque aquí el sector era muy virgen entonces. Trajimos todo con nosotros: un camión lleno de material y empezamos con eso. Pero en el bolsillo, menos de 1.000 euros. Teníamos un coche familiar, lo vendimos y lo cambiamos por un coche industrial, medio furgoneta, y empezamos tal cual.

**¿Qué platos son los que puede encontrar cualquiera que quiera contratar el catering Amers?**

Amer: Hemos ido evolucionando. Empezamos con una idea y, como dicen, con el tiempo te vas encaminando o la idea se va cambiando. Nosotros vinimos como un catering enfocado, sobre todo, para bodas al estilo europeo, pero al meternos en Marruecos siempre hay raíces y la religión y todo cambia un poquito. Al final hemos terminado haciendo catering para empresas, colegios y para bodas, pero sólo las exclusivas de gente, por ejemplo, europeos o asiáticos que quieren hacer una boda aquí en Marruecos.

Nosotros vinimos con la idea de hacer cocina europea, porque faltaba aquí bastante. Primero por mis estudios; no tengo bastante dominada la cocina marroquí, entonces hemos seguido con nuestra línea de cocina europea y cocina mediterránea.

Butsaina: Tenemos un estilo para cada catering. Está el catering de pequeñas celebraciones, pequeños eventos con encanto. Esos son más bien con tapeo y ahí es verdad que nosotros fuimos pioneros en esa idea de ir tapeando y bebiendo, y eso crea un lazo de unión muy bonito. También hemos ido ofreciendo platos individuales, a diferencia de lo que se hace en Marruecos donde en una celebración se sirve prácticamente todo en el medio.

Amer ha sido un poco estricto. Se ha aferrado mucho a la idea de plato único en estas celebraciones porque es lo que sabe hacer y lo que quiere hacer. Después de ocho años en el mercado siempre nos hemos encontrado con algún cliente que tiene más poder adquisitivo y que quiere otra idea, pero siempre frenamos, volvemos atrás y nos preguntamos ¿qué es lo que hemos venido a hacer? Esto es lo que nos gusta hacer: las fiestas, el tapeo y si es una cena, cada uno con su plato individual porque eso es lo que nos caracteriza.

Hemos intentado cambiar, no sólo a petición del cliente, pero luego hemos perdido algo de nuestra identidad. Y nos hemos vuelto a decir: “esto no nos caracteriza”. Preferimos ganar menos y hacer lo que realmente nos gusta y hemos venido a hacer. Nosotros concebimos nuestro sitio aquí como si tuviéramos un rol que cumplir: esto es lo que queremos hacer, esto es lo que vinimos a hacer y de esto es de lo que queremos vivir.

**¿Cuál es ese rol?**

Amer: Enseñarle a la gente lo que hemos aprendido, dar comida buena y de calidad. Hay mucha gente que va simplemente a comer, pero yo no soy de comer bueno, bonito y barato. Entonces, nosotros jugamos bien por la calidad del producto. Tenemos un mar gigante aquí →

**Butsaina: “Preferimos ganar menos y hacer lo que realmente nos gusta y hemos venido a hacer”**



en Marruecos y unos productos magníficos de pescado, ¿por qué no poner una gamba como la ponen en Cádiz y en Huelva? Nosotros tenemos ese producto que lo vale y jugamos con la calidad.

#### ¿Vosotros podéis ser un ejemplo entre la complementariedad entre España y Marruecos?

**Amer:** Yo me considero un embajador de España en Marruecos igual que un embajador de Marruecos en España. Todo lo que sé de Marruecos lo transmito cuando voy a España y viceversa. Muchas veces nos llaman como “el catering español”.

**Butsaina:** Nosotros damos todo el conocimiento, especialmente Amer porque es el chef que nos caracteriza es eso. Yo puedo escribir, yo puedo leer, pero el producto que se vende aquí, al fin y al cabo, si no es bueno no tiene salida.

Todo lo que sabemos hacer se lo debemos 100% a España. Yo, por ejemplo, he estudiado aquí en un colegio español, él ha estudiado en uno marroquí y nos hemos formado aquí porque obviamente la primera educación te la da la familia. Eso desde luego corre por las venas, no se puede olvidar y se agradece infinitamente. Creemos que nos han dado una buena educación y es lo que llevamos. Complementaria a esa primera educación en esa etapa es todo lo que hemos aprendido a nivel empresarial, a nivel de trabajo, a nivel de cocina lo hemos aprendido allí. Entonces, ¿por qué no llevar a Marruecos todo lo que hemos aprendido allí? Hasta el estilo de trabajo, hasta el trato con el trabajador, porque pensamos que hay vida más allá.

Abrimos un poco más la mente y creemos que tenemos un ejemplo estupendo a 14 kilómetros de cómo se hacen las cosas de otra manera y aquí tenemos todo lo que hace falta. Tenemos gente de primera, tenemos chavales que son muy buena gente, que tienen buena base y que van aprendiendo.

**Amer:** Quieren aprender algo diferente, y si le inculcas algo que aquí no está inculcado, pues te siguen, aprenden y se sienten agradecidos.

#### ¿Os afectaron de alguna manera los problemas políticos entre España y Marruecos?

**Amer:** Yo creo que la sociedad civil va por un lado y los políticos por otro.

Hay más de un millón de españoles que vienen de turismo a Marruecos y casi 800.000 marroquíes que van de turismo a España. La evolución y el progreso de Marruecos hay que darlo a conocer en España.

**Butsaina:** Marruecos ha dado un giro increíble, y hablando más particularmente de Tánger desde hace ocho años que vinimos hemos visto un progreso y un cambio tremendo. Primero, antes que nada, la mentalidad. Tenemos una herramienta muy útil que es Internet y que nos ha abierto las puertas porque desde el sofá de tu casa puedes saber qué está pasando en la otra punta del mundo. Eso ayuda, y si además tú ves cómo se hace una boda en la otra punta del mundo y tienes a alguien aquí que te la haga, entonces es perfecto.

**“Yo me considero un embajador de España en Marruecos igual que un embajador de Marruecos en España. Todo lo que sé de Marruecos lo transmito cuando voy a España y viceversa”**

↓  
↑  
Instalaciones de Catering Amers, en Tánger

↓  
Amer Bouhlal.



En cuanto a los problemas políticos, nosotros en Marruecos nos sentimos marroquíes y en España nos sentimos españoles, no hemos tenido ningún problema, al revés. Pensamos que hemos ido a España, hemos absorbido, hemos aprendido, hemos vuelto a Marruecos y seguimos aprendiendo. Uno no tiene por qué decantarse de un lado o de otro, en el medio se está muy bien también.

**Butsaina:** Además, en Tánger hay una comunidad muy grande de extranjeros, españoles, sobre todo, y franceses. Nunca hemos tenido ningún problema.

#### ¿Vuestros clientes aquí son directamente marroquíes o también empresas extranjeras o embajadas contratan este catering?

**Butsaina:** De todo un poco. Respecto a las embajadas, te puedo decir que hemos hecho catering en todos los consulados de Tánger. El primer evento fue en el consulado honorífico de Bosnia. Y en la comunidad también hemos trabajado con empresas. Nosotros tenemos un restaurante en el puerto de Tánger Med enfocado sólo a los trabajadores. Esa es la variedad que tenemos en el catering: un restaurante, las escuelas y un poquito de todo.

#### Ahora vemos que el taller está equipado con la última tecnología. Ahora mismo, ¿os sentís competitivos? ¿Habéis satisfecho buena parte de vuestros objetivos? ¿Cómo estáis consolidando el negocio?

**Butsaina:** Yo creo que hemos ido creciendo poco a poco, consolidando en todo momento. También ha sido clave el equipo. Pero nosotros somos más de disfrutar el camino. Quedará muy utópico, pero es la verdad. Además, somos pareja y ya que lo estamos viviendo, vivámoslo bien.

**Amer:** Respecto al taller es nuestra joya de la corona porque lo hemos enfocado más bien para enseñar todo lo que hemos aprendido. Es un taller de cocina con todo lo innovador y todo lo moderno. En Barcelona, en Madrid, en París habrá talleres como este, pero el nuestro es el primero de este tipo en Marruecos. Y este es nuestro reto ahora mismo: inculcarle a la gente la cocina, que le guste y que aprendan a base de talleres de cocina.

Si tenemos un taller de cocina española, doy yo la clase; si tenemos un taller de cocina japonesa viene un jefe de cocina japonesa; y si lo tenemos de México, que venga un jefe de cocina mexicano.

#### ¿Cómo convencerías a alguien que te esté viendo para que te contrate el catering?

**Amer:** Creo que es una mala pregunta para responderla yo. Siempre que llama un nuevo cliente y pienso en todo lo que está detrás, respondo que está lleno porque cuantos menos clientes, se trabaja mejor en la cocina. Apostamos más por la calidad que por la cantidad.

#### En eso precisamente se notará en el precio.

**Butsaina:** De hecho, aquí en Tánger hemos tenido fama de ser caros, pero luego cuando trabajamos con el cliente dicen que no es tanto, porque ven una relación calidad precio y ven que hay trabajo detrás de nuestra cocina. También la salud es muy importante porque somos lo que comemos.

**Amer:** Un ejemplo que te voy a dar son los colegios. Los niños comen en los colegios y qué mejor que ayudarles a comer bien y una comida saludable. Aprenderán a querer la comida. Si le das un zumo en tetrabrik es muy distinto a dárselo natural, aprenderá a beberlo así desde pequeño y a apreciar la calidad.



**“Somos lo que hacemos, esta es nuestra política. Aquí las puertas están abiertas para todos”**

#### ¿Qué haces cuando viene un cliente para captarle?

**Butsaina:** Lo que ofrecemos en Amers es precisamente eso, la calidad del producto y el saber estar. Cuando entramos a un evento creo que nos implicamos porque tenemos amor a la materia y amor hacia lo que haces, y eso yo creo que también lo percibe el cliente. También, facilitar las cosas.

**Amer:** Cuando el cliente viene sabe lo que quiere, pero nosotros lo orientamos. Entonces, no es el evento en sí o la comida que va a querer, lo es todo. Amers engloba todo.

**Butsaina:** Ya que lo menciona, aparte de talleres, muchas veces viene un grupito de clientes a hacer un pequeño evento o una reunión, se sientan con su taburete aquí al lado de Amer y él va elaborando tapas. Ellos están en la reunión y al final de verdad que el lazo que une entre la palabra y el estómago es algo muy bonito. Una simbiosis muy bonita que hace que el ambiente sea más relajado.

Nosotros somos lo que ves, somos así. Él es la mano que hace la obra de Amers y yo lo complemento: eso es lo que vendemos al cliente. Somos lo que hacemos, esta es nuestra política. Aquí las puertas están abiertas para todos.

#### ¿Si os llaman por ejemplo desde Málaga hacéis también ese servicio?

**Amer:** Es más complicado. Puedo recomendar un catering, pero, sobre todo, les invitamos a venir a Tánger, porque aquí hay mucho por ver.

**Butsaina:** Nosotros no vinimos a probar; sino a quedarnos. Ya llevamos ocho años aquí y estamos muy contentos. ●



# Eco-Lys: el futuro del reciclaje en Marruecos

Entre los empresarios españoles que han decidido montar sus negocios en Marruecos está Luis Alfonso de Borbón.

Javier Fernández Arribas  
Fotos Atalayar / Guillermo López

Con motivo del reciente Encuentro Empresarial España-Marruecos que tuvo lugar en Casablanca, *Atalayar* pudo hablar con Luis Alfonso de Borbón sobre la empresa de reciclaje Eco-Lys y los planes de futuro de la compañía y sobre las facilidades que existen para operar en Marruecos.

## ¿Qué es Eco-Lys?

Eco-Lys es una empresa que hemos creado cinco socios, dedicada al reciclado de plástico. Esta idea nació hace prácticamente año y medio, cuando uno de mis actuales socios, que es además pariente y buen amigo, vino a ayudarnos a introducirnos en unos países que habían visto para, precisamente, hacer esta labor de reciclado de plástico.

Por supuesto, por el trato, por la afinidad, por la amistad, accedí a ello. Cuando me explicaron el negocio, me pareció un negocio muy bonito por varios motivos. En primer lugar, porque es ecológico, al final lo que haces es reciclar botellas de plástico y evitar que se contamine más. Por otro lado, también me pareció muy interesante desde el punto de vista humano. A estas personas que recogen basura en los estercoleros, y en este caso que seleccionan las botellas, les das unos medios económicos, incluso unas condiciones sanitarias mucho mejores de las que hoy en día tienen. Y luego, por supuesto, el negocio es muy bonito, que además introduce en este caso a Marruecos en lo que es la economía verde y la economía circular.

## ¿Qué es lo que está haciendo Eco-Lys en Marruecos?

Hace un año empezamos a montar la empresa. En este punto he de decir que las autoridades locales, no solamente con el apoyo que nos han dado, sino también orientándonos, se han portado estupendamente bien. Hemos tenido una acogida fantástica y quiero agradecerles desde aquí. Y, en segundo lugar, nosotros (Eco-Lys) después de haber conseguido una nave, traído una maquinaria costosa que traemos de diferentes países, hoy por hoy lo que hacemos es comprar plásticos, balas de botellas de plástico. Posteriormente rompemos las balas, las limpiamos y las trituramos para al final tener una granza, que es lo que luego se vende. Calculamos aproximadamente que por cada tonelada de plástico que compramos, estamos creando un puesto de trabajo indi-

recto, además de los puestos que se crean en la empresa. **Todo lo que se recicla en Marruecos luego se puede reutilizar en otros países, como en España. ¿Cuál es el objetivo final de todo el plástico reciclado aquí?**

Efectivamente. Todo el plástico que nosotros reciclamos o esa granza que obtenemos con unas calidades, unas dimensiones, una limpieza, se revende. Es como una materia prima que tiene incluso una cotización hoy en día mundial, y la vendemos tanto a empresas o personas interesadas localmente como en Europa o en el mundo entero. Hoy en día, o cada vez más, el plástico reciclado es importante, porque hay unas normativas que van a entrar en vigor en muy breve tiempo, donde van a exigir que el 100% de las botellas de plástico provengan del reciclado de plástico y no del del petróleo.

→ Luis Alfonso de Borbón, socio de la empresa Eco-Lys.

**“El plástico reciclado es importante, porque hay unas normativas que van a entrar en vigor en muy breve tiempo, donde van a exigir que el 100 % de las botellas de plástico provengan del reciclado de plástico y no del del petróleo”**



**Habla usted de que en Marruecos ha obtenido todo tipo de facilidades, sobre todo en el tema burocrático. Si hay alguien que piensa venir a trabajar o a invertir, ¿qué le podría ayudar de su experiencia?**

Desde el primer momento, en toda la parte burocrática nos han ayudado muchísimo. Incluso un día, preguntando información sobre el proceso, nos dijeron: “Mire, usted traiga el dinero, haga que su empresa sea eficiente, que de todo el resto administrativo nos ocupamos nosotros”.

Y la verdad es que eso es una maravilla. Ya que hay otros países donde precisamente la burocracia es lo que echa atrás los negocios. Aquí más bien todo lo contrario, te ponen una bandeja de plata para que puedas dedicarte a lo que sabes hacer y ocuparte a ser rentable con tu empresa y a crear empleo y riqueza.

**“Creo que Marruecos, con el rey Mohamed VI a la cabeza, ha jugado un papel muy importante en este aperturismo y en ser precisamente esa puerta de entrada al continente africano”**

**Efectivamente. Gracias a la Carta de Inversiones han facilitado e incentivado la llegada de inversores que no sólo tienen como destino Marruecos. ¿Eco-Lys tiene algunos proyectos en algún otro país del continente?**

Creo que Marruecos, con el rey Mohamed VI a la cabeza, ha jugado un papel muy importante en este aperturismo y en ser precisamente esa puerta de entrada al continente africano. Respecto a nuestra empresa, nosotros intentamos proveernos de la mayor cantidad de plástico y desechos que hay, no solamente en Marruecos. También hay mucho plástico en otros muchos países. De hecho, estamos desarrollando relaciones con naciones como Mauritania o Senegal. Estamos abiertos a ello porque al final no solamente nos beneficiamos nosotros por el hecho de conseguir materia prima, sino también beneficiamos a todos aquellos países puesto que, indirectamente, como he dicho antes, por cada tonelada de plástico que se recupera se crean puestos de trabajo.

**Eco-Lys además es una de las empresas españolas que apuestan por el continente africano en un momento en el que las condiciones internacionales después de la pandemia del coronavirus y ahora con la invasión rusa de Ucrania están creando muchos problemas. Pero, sin embargo, ustedes han decidido invertir, con unos resultados entiendo que positivos.**

La guerra es algo que lamentamos todos, pero el mundo no se para aquí. Es decir, yo creo que todo tiene que seguir adelante, la economía tiene también que seguir. En este caso, esto es un negocio ecológico, es un negocio que crea empleo y riqueza. Si con nuestro negocio podemos ayudar a otros países más o menos favorecidos, yo creo que siempre haremos un bien, no solamente al país y a la población de ese país, sino también al mundo, puesto que estamos hablando de un tema ecológico que también es importante recalcar.

**Además, dentro de un punto de vista ecológico, que no ultraecológico. Ya que quizá en algunos momentos estamos sufriendo algún tipo de regulaciones excesivamente represivas y que no permiten desarrollarnos.**

Efectivamente. Como ha dicho usted, el tema del ecologismo no es un tema de limitar a la gente a hacer determinadas cosas, sino todo lo contrario. Estamos ayudando a limpiar el planeta sin privar de otras libertades.

**Respecto a Mauritania y Senegal, ¿qué proyectos tiene Eco-Lys para los próximos años?**

Nuestro objetivo es, sobre todo, consolidarnos, generar un buen producto. La granza tiene muchas características, por lo que queremos tener un buen producto, luego se puede seguir perfeccionando y, por supuesto, abarcar más cantidad. Cuantos más proveedores tengamos, más podremos invertir para crear más puestos de trabajo, para crear más riqueza y para seguir limpiando el planeta y conservándolo. ●



## La industria marroquí del automóvil: un sector atractivo para la empresa española

El crecimiento de la economía marroquí, su implantación en la mayor parte de países africanos y su posición geoestratégica convierten a Marruecos en la puerta de África para España y el resto de Europa.

Fernando Domingo  
Fotos Atalayar / Guillermo López

**M**arruecos representa un lugar estratégico entre en continente africano y el europeo. Por ello, el sector industrial marroquí ofrece interesantes oportunidades para la inversión de empresas españolas, según destacó Hakim Marrakchi, vicepresidente de la patronal marroquí (CGEM) y presidente-director general de Magreb Industries, durante el Encuentro Empresarial España-Marruecos en Casablanca.

↑ Mohamed Bachiri en el Encuentro Empresarial España-Marruecos.

Marrakchi intervino como conferenciante principal en “El sector industrial en Marruecos”, uno de los talleres programados por el ICEX en el que la automoción tuvo un protagonismo destacado. Adil Zaidi, presidente de la Federación de Automoción, destacó que hay que trabajar juntos para conseguir una mayor integración industrial y, especialmente, en lo que se refiere a la cadena de valor a nivel de pequeñas y medianas empresas. “Nos separan los 14 kilómetros del Estrecho y es una distancia que hay que superar con un esfuerzo común para penetrar juntos en nuevos mercados: España puede facilitar el acceso al mercado europeo y latinoamericano igual que Marruecos lo puede hacer con el mercado africano”, señaló.

Zaidi abogó por un diálogo permanente a través de foros y encuentros bilaterales para hacer un seguimiento de las normativas europeas sobre el coche eléctrico. En Europa todos los fabricantes están desarrollando este tipo de coches con vistas al horizonte de 2035, año en el que no se podrán vender vehículos comerciales ligeros o turismos nuevos con motor de combustión en el territorio de la UE.

El presidente del sector de la automoción expresó su convicción de que hay que anticiparse con visión de futuro a los retos del sector como, por ejemplo, identificar cuáles serán las nuevas tecnologías que se harán imprescindibles en la fabricación de automóviles en los próximos cinco años. Entre otras, señaló como oportunidad de cooperación con España el área de las piezas de repuesto, cuya cifra de facturación puede alcanzar diez o quince veces el precio del automóvil.

Por su parte, el director general de Renault en Marruecos, Mohamed Bachiri, recordó que España es el segundo destino de los vehículos que Renault fabrica en Marruecos y exporta a más de 60 países. “Exportamos el 90 % de nuestros coches, lo que da una idea de el volumen de negocio que supone nuestra relación con España”, precisó.

Bachiri puso el acento en el desarrollo del sector del automóvil en Marruecos con un dato revelador: “En Renault hemos pasado de construir 15.000 vehículos en 2015 a 350.000 el año pasado”. Las infraestructuras de la región del norte de Marruecos y especialmente el puerto Tánger Med son esenciales para un crecimiento tan considerable. “Nuestros coches recién salidos de fábrica son transportados por tren a través de una vía que nos une directamente con el puerto”, aseguró.

Para Bachiri, una de las claves en el sector es la tarea de formación del personal y apostó por una inversión de empresas españolas en el sector automovilístico “con perspectivas a medio y largo plazo”.

Miguel Oliver, director general de fábricas de Renault en Marruecos, animó a los empresarios españoles a instalarse en el país con una aproximación a la cultura con respeto y construyendo la confianza necesaria para trabajar juntos. “Yo me he integrado, a pesar de que cuando vine en febrero del año pasado no había visitado con anterioridad el país: por mi experiencia si trabajas en equipo se pueden hacer cosas magníficas”.

Albert del Valle, director general Dallant Magreb, contó su experiencia en el sector de la alimentación. La

**Miguel Oliver, director general de fábricas de Renault en Marruecos, animó a los empresarios españoles a instalarse en el país con una aproximación a la cultura con respeto y construyendo la confianza necesaria para trabajar juntos**

empresa que dirige se dedica a la fabricación de armos para alimentos y bebidas.

Del Valle puso a Dallant como ejemplo de pyme española con estructura familiar que se instala con éxito en Marruecos. En el año 2000 tomamos la decisión de implantarnos aquí y en la actualidad fabricamos aromas y preparaciones aromáticas.

“Para mí, el coste de la mano de obra es un añadido, no es la razón principal para invertir en Marruecos. Es un país donde hay capacidad para crecer, no sólo porque hay un mercado local muy interesante, sino porque las exportaciones a partir de Marruecos son enormes. Por ejemplo, exportar a Estados Unidos es más fácil desde Marruecos que desde Europa”, relató el dirigente de Dallant Magreb. De hecho, el departamento de exportación a África está integrado en la sede de la empresa en Marruecos por, entre otras razones, los acuerdos comerciales y la red bancaria marroquí en el continente que facilita la gestión de los cobros, concluyó.

Precisamente para hablar de la labor que pueden desempeñar las entidades bancarias en la aventura empresarial de españoles en Marruecos, el director general adjunto del Departamento de Financiación de Inversiones del Bank of África, Mehdi Drafi, resaltó la amplia red de oficinas de la entidad en África (con presencia en 20 países) y Europa (9 oficinas en total con presencia en Madrid y Barcelona).

Por su parte, Afaf Saaidi, directora de Industrias Aero-náuticas, Ferroviarias, Navales y Energías del Ministerio de Industria y Comercio de Marruecos, puso en valor la apuesta por el sector aeronáutico con el desarrollo en las dos últimas décadas de una plataforma industrial con 140 empresas entre las que se encuentran Airbus o Boeing.

“Dentro del plan de aceleración industrial, trabajamos en 14 sectores diferentes en el marco de una política de creación de ecosistemas, 55 en total, entre los que destacan el aeronáutico y el de la automoción”, concluyó Saaidi. ●

↓ Mohamed Bachiri, director general del Grupo Renault Marruecos, conversa con Ryad Mezzour, ministro de Industria y Comercio, en el Encuentro Empresarial España-Marruecos.



# HOY TU ENERGÍA PUEDE INSPIRAR UN MAÑANA MEJOR.

Nos hace trabajar más duro y aumentar nuestra inversión en 31.000 millones para conseguir el 100% de descarbonización en 2040; así, el 92% de nuestra producción peninsular estará libre de emisiones de CO<sub>2</sub> en 2024. Nos hace apoyar la economía local con planes de transición energética justa, para que todos podamos tener un futuro mejor y más sostenible. Con Endesa puedes elegir un mañana mejor.

OPEN POWER  
FOR A BRIGHTER FUTURE.

endesa.com

endesa



PHOTO/FUNDACIÓN "LA CAIXA"

## Cerca de 30.000 menores en situación de vulnerabilidad participan en las actividades de verano de la Fundación "la Caixa"

El programa CaixaProinfancia facilita que más de 320 entidades impulsen colonias urbanas, centros abiertos y campamentos para que niños y adolescentes en riesgo de exclusión social disfruten del verano.

ATALAYAR

El programa CaixaProinfancia, de la Fundación "la Caixa", pone de nuevo en marcha este verano campamentos, colonias urbanas y centros abiertos gratuitos en toda España. En ellos se prevé que participen alrededor de 30.000 niños y adolescentes en situación de vulnerabilidad, riesgo de pobreza o exclusión. El objetivo es seguir fomentando en época estival sus aprendizajes mediante el juego y facilitar la conciliación de las familias. A través de estas experiencias, menores que viven en hogares con dificultades económicas y sociales pueden desarrollar herramientas personales

beneficiosas para su éxito educativo. Las actividades son realizadas por más de 320 entidades sociales de todas las comunidades autónomas vinculadas al programa CaixaProinfancia. Según el estudio publicado por el Alto Comisionado contra la Pobreza Infantil en colaboración con la Fundación "la Caixa", el coste de la pobreza infantil tiene impacto a largo plazo no sólo en el plano individual, sino también en la sociedad. La pobreza infantil tiene un coste de, como mínimo, 63.079 millones de euros al año, que se traducen en unos 1.300 euros anuales por persona y suponen el 5,1 % del PIB anual, en cifras de 2019.

"El 27,4 % de los niños y niñas en España se encuentra todavía hoy en riesgo de exclusión social. Y el verano se convierte en una época aún más compleja para muchos de ellos y sus familias. Por eso, reforzamos nuestro compromiso con este servicio de actividades para que niños y niñas puedan desarrollar sus potencialidades y lograr así dar un paso más hacia la igualdad de oportunidades futuras", enfatiza el subdirector general de la Fundación "la Caixa", Marc Simón.

El acceso a actividades educativas de calidad en el tiempo libre incide en los resultados escolares y es reconocido como un importante factor condicionante del éxito educativo. La situación de pobreza, asociada a un conjunto de necesidades educativas dentro y fuera de la escuela, tiene reflejo en el rendimiento académico, la integración social y el despliegue de las competencias personales.

Alineadas con las competencias globales recogidas por la Unesco, estas actividades ahondan en distintas temáticas: deportivas y psicomotoras, artísticas, lúdicas, sociales, medioambientales y cognitivas. De esta forma, niños, niñas y adolescentes acceden a los beneficios que conllevan estas experiencias, lo que contribuye

a su desarrollo personal, educativo, social y cultural. En esta línea, las últimas investigaciones del Observatorio CaixaProinfancia destacan el juego como elemento clave en el tiempo libre educativo: el juego es, de hecho, el primer lenguaje del ser humano, y *aprender y jugar* son dos verbos inseparables, que van de la mano.

"El juego, con su libertad, es una de las mejores herramientas para que los profesionales puedan recoger información y tomar decisiones de intervención educativa, sobre todo en el caso de la infancia o adolescencia vulnerable, porque el juego nunca miente. Es un gran generador de confianza que abre un abanico de conductas que a veces quedan ocultas en el día a día y un banco de pruebas perfecto para aprender a gestionar emociones", destaca la pedagoga autora de las investigaciones, Sílvia Penón.

Las tres modalidades de actividad de tiempo libre que ofrece CaixaProinfancia se complementan entre ellas, de manera que cada persona puede participar en más de una: centros abiertos, colonias urbanas y campamentos. ●

Actividades de verano CaixaProinfancia de la Fundación "la Caixa".



PHOTO/FUNDACIÓN "LA CAIXA"



PHOTO/FUNDACIÓN TRES CULTURAS

## Unas 2.500 personas disfrutaron del Coro de Tres Culturas en Casablanca y Rabat

Unas 2.500 personas han podido disfrutar de los conciertos ofrecidos por el Coro Tres Culturas en el Teatro Mohamed V de Rabat y en la iglesia Notre Dame de Lourdes en Casablanca. Ambos espacios tuvieron un lleno total.

ATALAYAR

De esta forma, el público marroquí ha mostrado su respaldo a este proyecto de la Fundación Tres Culturas del Mediterráneo que ha reunido a músicos y cantantes andaluces y marroquíes en una experiencia única. Además, los conciertos contaron con la presencia de autoridades marroquíes y españolas, como el copresidente de la Fundación y consejero de Su Majestad el Rey de Marruecos, André Azoulay y otros patronos y personalidades como el embajador de España en Marruecos, Ricardo Díez-Hochtleiner; el ministro de Educación Nacional, Prescolar y Deportes del Reino de

Marruecos, Chakib Benmoussa; el director general de ICESCO, Salim al Malik; la presidenta del Consejo Nacional de Derechos Humanos, Amina Bouayach... Con este coro, la Fundación Tres Culturas pretende estrechar los lazos entre andaluces y marroquíes a través de la música con una centena de intérpretes unidos por un proyecto común que les ha permitido compartir

→ Unas 2.500 personas han podido disfrutar de los conciertos ofrecidos por el Coro Tres Culturas

experiencias, intercambiar ideas y favorecer el respeto mutuo. Los integrantes marroquíes pertenecen a Les Voix du Choeur con sede en Rabat, un ensemble vocal que reúne a unos 50 apasionados por el canto coral que suelen interpretar un repertorio rico y diverso en el que se mezcla tradición y modernidad. En cuanto a los andaluces, proceden en su mayoría de varias formaciones de Sevilla, como ProyectoLe, el Coro de Cámara de Sevilla, la Sociedad Musical de Sevilla, Coro Codice, A5 Vocal Esemble y el Coro de la Asociación Amigos de la Maestranza, entre otros. El conjunto vocal estuvo, además, acompañado por una selección de 29 músicos profesionales, en su mayoría de Marruecos, con una amplia experiencia y formación musical. Con respecto al programa, el repertorio marroquí propuso una selección de obras que forman parte del patrimonio musical de este país, con herencia judía, y que han sido arregladas por Idriss Lamartí y Aschraf Sbai, concretamente Achakat Tafla Andalousia &

**La Fundación Tres Culturas pretende estrechar los lazos entre andaluces y marroquíes a través de la música con una centena de intérpretes unidos por un proyecto común**

Mahani Zine de Salim Halali, Al Hamouchia, Khilili de Lemchaheb, Hbib Al Qalb de Abdessadeg Chgara y Bourakia, piezas dirigidas por Rabii Merouane. Por la parte española, intervinieron los directores Carlos Cansino y María Jesús Pacheco, que estuvieron al frente de las obras Contemplación (2002) de José Manuel Gil y Requite, Op 48 (1886-88), de Gabriel Fauré con arreglos de Edgar F. Girtain, respectivamente. Tras el éxito de estos dos conciertos, el Coro Tres Culturas se volverá a reunir el próximo otoño en Andalucía para ofrecer una tercera actuación. ●



PHOTO/FUNDACIÓN TRES CULTURAS



PHOTO/ARCHIVO

## Marruecos remonta a Egipto y se corona campeón de África sub-23

El estadio Moulay Abdallah de Rabat esperaba la gran cita del fútbol marroquí este verano. La Copa de África de Naciones sub-23 buscaba un gran campeón para conocer en qué estado se encuentra el fútbol africano de cara al futuro internacional.

JOSÉ TORIL

Marruecos manda y la selección sub-23 no solo certificó su clasificación para los Juegos Olímpicos de París 2024, también alzó un título que pone en valor a una serie de jugadores que podrán seguir creciendo en Europa.

El partido no empezó bien para los leones del Atlas. Un gol de Saber puso a los faraones por delante en el marcador en un partido que ya empezaba a ser muy disputado y donde ningún balón se daba por perdidos.

El propio Saber cometió una falta sobre Abde que el árbitro tuvo que ir a revisar al VAR. No había duda de

**El potencial marroquí en este campeonato da cuenta del gran trabajo de Fouzi Lekjaa como presidente de la federación para trabajar la cantera**

que los tacos habían impactado por encima del tobillo y no dudó en expulsar al goleador egipcio al que sus compañeros intentaron excusar sin éxito.

### Los cambios de ambos equipos

Egipto jugó con 10 jugadores desde el minuto 20 de partido y eso lo fue notando a medida que pasaban los minutos. Aunque seguían disputando cada balón, y el árbitro mostró ocho tarjetas amarillas, el dominio del equipo marroquí fue evidente.

En el minuto 37 la inasistencia por la banda propició el gol de Begraoui que remató un gran centró de El Khannouss para poner el 1-1 y llegar al descanso con ese gol psicológico que levantó al estadio.

En la segunda parte, Egipto hizo dos cambios que consiguieron parar las embestidas de Marruecos, aunque faltó puntería para evitar la prórroga. Incluso Egipto tuvo el gol en una falta directa que se marchó a pocos centímetros del larguero.

Los seis cambios de Marruecos fueron igualados por cuatro en Egipto con lo que la prórroga tomó un ritmo frenético en ambas áreas. En el tiempo añadido de la primera parte, una falta en la frontal se resolvió con una jugada ensayada en la que Abde le puso el balón a Targhalline para que el futbolista de Le Havre anotase el gol que vale por una Copa de África de Naciones.

El potencial marroquí en este campeonato da cuenta del gran trabajo de Fouzi Lekjaa como presidente de la federación para trabajar la cantera. El rey Mohamed VI felicitó a los pequeños leones del Atlas que allanan el camino para que Marruecos albergue el Mundial de 2030 con esta selección como base del futuro del fútbol en el país. ●

## Clase media en África



**Javier Fernández Arribas**  
Director de Atalayar entre dos orillas.

**C**uántas veces nos hemos encontrado con que aquello que pensábamos o que creíamos que era de una determinada manera no se correspondía después con la realidad. O al menos, la percepción se acercaba más a ciertos clichés y estereotipos que habíamos adoptado casi de manera mecánica al ver una película bastante antigua o las informaciones más o menos habituales en los medios de comunicación, mayormente la televisión.

Es el caso de la realidad actual en cada uno de los 54 países de África. El continente negro que poco a poco ha ido convirtiendo el capítulo de emergente en un desenlace de crecimiento y desarrollo apoyado en la creación y consolidación de su clase media. La celebración en Madrid, por primera vez, del África Spain Cooperation Summit con la participación de más de 250 representantes de distintos sectores de 15 países africanos ha permitido demostrar la necesidad de lograr una mayor, pero sobre todo mejor información sobre lo que está ocurriendo en los diversos países africanos. Organizado por la empresa marroquí One África Forum, el estrado del hotel Eurostars Tower acogió a profesionales y dirigentes de países como Marruecos, Costa de Marfil, Senegal, Gambia, Benín, Mauritania, entre otros, junto con los españoles que coincidían en unos planteamientos profesionales, alejados de cualquier atisbo caritativo, con planteamientos win-win, ganar las dos partes, respaldados por argumentos convincentes que situaban a los países africanos como una solución para Europa.

Además de las materias primas, las tierras fértiles y otras muchas opciones, los africanos ofrecen una juventud con formación continua, con espíritu de superación y con enormes ganas de contribuir al desarrollo y progreso de su país como paso imprescindible para el bienestar de su familia gracias a su trabajo en lo que ya se ha convertido en un elemento clave para muchos países como es la clase media. Frente al envejecimiento de la sociedad europea, los africanos se están presentando como una opción válida y estable que evite y supere los riesgos tradicionales de mala gobernanza, corrupción, conflictos y escasa o nula educación y formación. Cuando se pregunta a responsables bursátiles de la región, o a consultores internacionales, o a ministros y ex primeros ministros sobre los sectores más favorables para la inversión y llevar a cabo proyectos y negocios, la respuesta mayoritaria es: todos, queda casi todo por hacer. Pero sin duda las infraestructuras, vivienda y urbanismo, el agua, las energías renovables, la digitalización, la banca, el turismo que se unen los sectores tradicionales de la agricultura y la minería, principalmente. La conclusión más relevante de un encuentro que ha revelado cómo el conocimiento mutuo es un factor trascendente para mejorar la colaboración es que África es un continente de oportunidades para España. ●

Además de las materias primas, las tierras fértiles y otras muchas opciones, los africanos ofrecen una juventud con formación continua, con espíritu de superación y con enormes ganas de contribuir al desarrollo y progreso de su país

# Aprende árabe junto al Retiro

[www.casaarabe.es](http://www.casaarabe.es)



**Cursos trimestrales ♦  
5 niveles ♦ 3 dialectos ♦  
Conversación ♦  
Cursos *in company* ♦**

# Centro de Lengua Árabe

مركز اللغة العربية



**IBERIA**  
Cada día es el primer día

## Más vuelos para disfrutar de los ritmos de Latinoamérica

Viaja a una gran variedad de destinos y además  
ahora te ofrecemos más vuelos a Montevideo,  
Quito, Lima y Río de Janeiro.

**¡Déjate llevar!**

